



## IMPACTO DEL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO EN LA CONSERVACIÓN Y RESTAURACIÓN DE ECOSISTEMAS EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TRUJILLO, 2019 IMPACT OF PARTICIPATORY BUDGETING ON ECOSYSTEM CONSERVATION AND RESTORATION IN THE PROVINCIAL MUNICIPALITY OF TRUJILLO, 2019

Omar Antonio Burga-Benguer <sup>1\*</sup> & Carlos Alberto Franco-Cornelio <sup>2</sup>

<sup>1</sup>Estudiante de la escuela de posgrado, programa de doctorado en Administración, Universidad Nacional de Trujillo, Av. Juan Pablo II s/n – Ciudad Universitaria, Trujillo, Perú.

<sup>2</sup>Facultad de Ciencias Económicas, Universidad Nacional de Trujillo, Av. Juan Pablo II s/n – Ciudad Universitaria, Trujillo, Perú.

Omar Antonio Burga-Benguer  <https://orcid.org/0009-0001-5204-5783>

Carlos Alberto Franco-Cornelio  <https://orcid.org/0000-0002-4663-9809>

**Artículo Original**

Recibido: 06 de julio de 2023

Aceptado: 27 de octubre de 2023

### Resumen

El propósito de este estudio es analizar cómo el Presupuesto Participativo influye en la conservación y restauración de ecosistemas en la Municipalidad Provincial de Trujillo durante el año 2019. Se enfoca en la importancia de la participación ciudadana y en las necesidades ambientales de la población de Trujillo, que a menudo requiere inversión pública para abordar las brechas en la preservación y restauración de sus ecosistemas. El Presupuesto Participativo, que culmina con una lista de proyectos priorizados, es de especial interés porque refleja las iniciativas de inversión presentadas por la población en beneficio del entorno natural, las cuales la municipalidad debe institucionalizar para su implementación. Dado que la entidad municipal tiene un presupuesto limitado para inversión en comparación con las brechas existentes en la conservación de ecosistemas, se priorizan las necesidades más importantes de la población para garantizar el uso óptimo de los recursos y reflejar resultados positivos en el medio ambiente. Para llevar a cabo esta investigación, se utilizó el método deductivo, que considera la relación entre el presupuesto participativo y la ejecución de proyectos de conservación y restauración de ecosistemas que beneficiarán a la provincia de Trujillo. En conclusión, el Presupuesto Participativo tiene un impacto directo en la ejecución de proyectos ambientales, ya que es un medio para canalizar propuestas de la sociedad civil organizada que se materializan en inversiones ecológicas, y también sirve como fuente de información directa para la municipalidad, permitiendo elaborar propuestas que son consideradas en su gestión ambiental.

**Palabras clave:** Presupuesto Participativo, Conservación de Ecosistemas, Restauración Ecológica, Participación Ciudadana, Inversión Pública Ambiental

### Abstract

The purpose of this study is to analyze how Participatory Budgeting influences the conservation and restoration of ecosystems in the Provincial Municipality of Trujillo during the year 2019. It focuses on the importance of citizen participation and the environmental needs of the population of Trujillo, which often requires public investment to address the gaps in the preservation and restoration of its ecosystems. Participatory Budgeting, which culminates in a list of prioritized projects, is of particular interest because it reflects investment initiatives presented by the population for the benefit of the natural environment, which the municipality must institutionalize for implementation. Given that the municipal entity has a limited budget for investment compared to the existing gaps in ecosystem conservation, the most important needs of the population are prioritized to ensure the optimal use of resources and reflect positive results in the environment. To carry out this research, the deductive method was used, which considers the relationship between participatory budgeting and the execution of conservation and ecosystem restoration projects that will benefit the province of Trujillo. In conclusion, Participatory Budgeting has a direct impact on the execution of environmental projects, as it is a means to channel proposals from organized civil society that materialize into ecological investments, and it also serves as a direct source of information for the municipality, allowing it to develop proposals that are considered in its environmental management.

**Keywords:** Participatory Budgeting, Ecosystem Conservation, Ecological Restoration, Citizen Participation, Environmental Public Investment

\*Autor para correspondencia: Email: [oburgabenguer@gmail.com](mailto:oburgabenguer@gmail.com)

DOI: <http://dx.doi.org/10.17268/rebiol.2023.43.02.05>

Citar como:

Burga-Benguer, O., & Franco-Cornelio, C. (2023). Impacto del Presupuesto Participativo en la Conservación y Restauración de Ecosistemas en la Municipalidad Provincial de Trujillo, 2019. *REBIOL*, 43(2),36-41.



## 1. Introducción

La participación de los ciudadanos se ha vuelto crucial para supervisar la gestión pública, especialmente en un contexto actual marcado por problemas de corrupción en diferentes niveles gubernamentales (Granda, 1989; Cáceres et al., 2004). En este sentido, los gobiernos locales desempeñan un papel fundamental al establecer un contacto directo con la población para abordar sus necesidades y comprender qué aspectos deben atenderse con mayor urgencia, especialmente en comunidades vulnerables (Díaz, 2017).

El Gobierno del Perú ha respondido a esta necesidad con la promulgación de leyes y reglamentos que fomentan la participación y supervisión ciudadana en los gobiernos distritales, provinciales y regionales (Goldfrank, 2006). Esto busca fortalecer el control y permitir que la población tenga voz en la determinación de las prioridades de inversión (Grey et al., 2003). Con la Ley N° 27783 de Bases de la Descentralización, las organizaciones sociales pueden participar en la planificación, elaboración presupuestaria y control social de sus gobiernos locales y regionales, proponiendo, debatiendo y buscando consensos sobre programas y proyectos sociales que beneficien a sus respectivas áreas. El presupuesto público aborda distintos enfoques según las funciones que desempeña. Desde una perspectiva macroeconómica, se considera un instrumento de gestión fiscal, mientras que desde la gobernabilidad se ve como una herramienta que conecta a la sociedad civil con el Estado, promoviendo la rendición de cuentas. Además, el presupuesto público, junto con los atributos de participación y resultados, facilita la vigilancia y promueve la rendición de cuentas al sincronizar las acciones concretas a ejecutar (Blanco, 2017).

Tradicionalmente, el presupuesto ha sido un instrumento de asignación de recursos centrado en satisfacer las demandas de gasto de cada entidad gubernamental, descuidando la promoción de un uso eficiente de los recursos asignados. Esto se debe en parte a la estructura

presupuestaria y a sus métodos inerciales, según Shack (2006), lo que dificulta lograr una mayor eficiencia en el aparato estatal.

El Presupuesto Público puede inducir cambios en la gestión pública al proponer reformas en el desempeño de las instituciones estatales. La Dirección Nacional del Presupuesto Público, como entidad rectora del Proceso Presupuestario, ha implementado los cambios necesarios para dar a este proceso un enfoque basado en resultados (Uvalle-Berrones, 2012; Hernández-Mota, 2022).

Esta investigación se justifica desde una perspectiva social y ambiental, ya que contribuye a profundizar en el estudio de la participación ciudadana en la conservación y restauración de ecosistemas, considerando otras formas que también pueden ser útiles para garantizar un mejor control de los recursos públicos. Además, promueve diversas formas de participación que permiten un uso más eficiente del presupuesto, buscando establecer un sistema integral de control de los recursos públicos en el cual la sociedad civil tenga una participación prioritaria para lograr resultados óptimos. Por lo tanto, la presente investigación buscó analizar la incidencia del Presupuesto Participativo en la conservación y restauración de ecosistemas en la Municipalidad Provincial de Trujillo para el período 2019.

## 2. Materiales y Métodos

Para la preparación de este informe de investigación, se empleó el método deductivo, el cual implicó examinar el Presupuesto Participativo y su impacto en la conservación y restauración de ecosistemas en la Municipalidad Provincial de Trujillo durante el año 2019. Esto implicó analizar una serie de proyectos de conservación y restauración ya implementados para llegar a conclusiones sobre los beneficios del mecanismo del Presupuesto Participativo en la ciudad de Trujillo durante el período mencionado.

Entre las técnicas de recopilación de datos, se utilizó el enfoque explicativo, que incluyó el análisis bibliográfico y documental del tema en estudio, lo que permitió llegar a conclusiones en relación con los objetivos establecidos.

Además, se revisaron documentos oficiales, reportes de gestión municipal y registros de proyectos financiados a través del Presupuesto Participativo.

Se llevó a cabo una investigación aplicada, basada en los conocimientos previos y las experiencias de los procesos de Presupuesto Participativo realizados en años anteriores, con el objetivo de mejorar continuamente con el paso del tiempo. La investigación consideró tanto los aspectos cualitativos como cuantitativos de los proyectos de conservación y restauración, evaluando su impacto ambiental y la percepción de la comunidad sobre la efectividad de estos proyectos.

### 3. Resultados

La Municipalidad Provincial de Trujillo opera de acuerdo con lo establecido en la Ley Orgánica de Municipalidades y tiene autoridad en todo el territorio de la provincia. Su jurisdicción no se limita únicamente a la ciudad, ya que no existe un órgano de gobierno específico para la ciudad misma; son las municipalidades de los diferentes distritos que conforman la ciudad las que tienen competencia en asuntos relacionados con sus respectivos distritos (Tabla 1).

Tabla 1

*Proyectos de inversión Pública de la Municipalidad Provincial de Trujillo en el año 2019.*

Proyecto	PIA	PIM	Certificación	Compromiso Anual	Devengado	Avance %
2001621: ESTUDIOS DE PRE-INVERSION	1,193,872	1,109,801	794,039	786,539	548,089	49.4
2127583: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD EN LAS CALLES DE LA URB. SEMIRUSTICA MAMPUESTO SECTOR A, DISTRITO DE TRUJILLO, PROVINCIA DE TRUJILLO - LA LIBERTAD	0	179,239	41,811	41,811	23,262	13.0
2142342: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO EN LA I.E. Nº 82050 HUERTA BELLA DISTRITO DE TRUJILLO, PROVINCIA DE TRUJILLO - LA LIBERTAD	0	10,000	10,000	10,000	10,000	100.0
2152836: CREACION DEL INTERCAMBIO VIAL DE LAS AVENIDAS AMERICA NORTE, NICOLAS DE PIEROLA, MANSICHE, DE LA CIUDAD DE TRUJILLO, PROVINCIA DE TRUJILLO - LA LIBERTAD	0	2,691,663	2,691,663	2,691,663	2,691,663	100.0
2176026: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD POR LAS CALLES DEL CENTRO URBANO INFORMAL PROGRESIVA METROPOLITANA I, II, III, DISTRITO DE TRUJILLO, PROVINCIA DE TRUJILLO - LA LIBERTAD	0	2,099,640	2,044,640	1,840,176	0	0.0
2193186: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD DE LAS CALLES DEL SECTOR TININ, DISTRITO DE TRUJILLO, PROVINCIA DE TRUJILLO - LA LIBERTAD	0	2,619	2,619	2,619	2,619	100.0
2193469: MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS POLICIALES EN LAS COMISARIAS PNP LA NORIA Y EL ALAMBRE DEL DISTRITO DE TRUJILLO, PROVINCIA DE TRUJILLO - DEPARTAMENTO DE LA LIBERTAD	0	5,423,601	5,243,600	5,235,220	1,803,440	33.3
2193473: MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS POLICIALES EN LA COMISARIA PNP LA FAMILIA DEL DISTRITO DE TRUJILLO, PROVINCIA DE TRUJILLO - DEPARTAMENTO DE LA LIBERTAD	0	26,694	26,694	0	0	0.0
2193474: MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS POLICIALES DEL COMPLEJO POLICIAL CAP. ALCIDES VIGO HURTADO, DISTRITO DE TRUJILLO, PROVINCIA DE TRUJILLO - LA LIBERTAD	0	714,480	714,480	714,480	714,479	100.0
2193475: MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS POLICIALES EN LAS COMISARIA PNP DEL DISTRITO DE MOCHE, PROVINCIA DE TRUJILLO - DEPARTAMENTO DE LA LIBERTAD	0	833	0	0	0	0.0
2193476: MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS POLICIALES EN LAS COMISARIAS PNP SANCHEZ CARRION Y NICOLAS ALCAZAR DEL DISTRITO DEL PORVENIR, PROVINCIA DE TRUJILLO - DEPARTAMENTO DE LA LIBERTAD	0	1,913,262	1,044,327	1,044,327	1,044,327	54.6

Proyecto	PIA	PIM	Certificación	Compromiso Anual	Devengado	Avance %
2234749: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO RECREATIVO EN EL PARQUE ORLANDO LENGUA PELAEZ EN LA URB. LAS QUINTANAS, DISTRITO DE TRUJILLO, PROVINCIA DE TRUJILLO - LA LIBERTAD	0	9,446	0	0	0	0.0
2237261: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD EN LAS CALLES DEL SECTOR SAN MIGUEL EN EL DISTRITO DE TRUJILLO, PROVINCIA DE TRUJILLO - LA LIBERTAD	0	108,040	108,040	108,040	108,040	100.0
2244615: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE LA I.E.I. N° 1564 RADIANTES CAPULLITOS EN EL DISTRITO DE TRUJILLO, PROVINCIA DE TRUJILLO - LA LIBERTAD	0	46,001	35,252	35,252	35,252	76.6
2331346: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD VIAL DE LA PROLONGACION CALLE FRANCISCO DE ZELA, TRAMO DESDE LA AV. AMERICA SUR HASTA LA CALLE 1 DE LA URB. VILLA DEL CONTADOR, DISTRITO DE TRUJILLO, PROVINCIA DE TRUJILLO - LA LIBERTAD	0	52,056	52,055	52,055	52,055	100.0
2340601: GESTION DEL PROGRAMA Y OTROS: PROGRAMA DE APOYO AL TRANSPORTE SUBNACIONAL - PATS	0	52,200	0	0	0	0.0
2345984: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO RECREATIVO EN EL PARQUE SAN MARTIN DE PORRES DE LA URB. LA RINCONADA 2DA ETAPA, DISTRITO DE TRUJILLO, PROVINCIA DE TRUJILLO - LA LIBERTAD	0	558,336	435,614	435,614	354,439	63.5
2365914: AMPLIACION DE LA SEGURIDAD CIUDADANA EN EL CENTRO POBLADO DE TRUJILLO - DISTRITO DE TRUJILLO - PROVINCIA DE TRUJILLO - REGION LA LIBERTAD	0	18,755,337	0	0	0	0.0
2378223: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD VIAL DE LA AV. JESUS DE NAZARETH EN EL TRAMO DESDE LA AV. PAISAJISTA HASTA LA AV. MANSICHE, DISTRITO DE TRUJILLO, PROVINCIA DE TRUJILLO - LA LIBERTAD	0	3,342,488	3,342,488	3,342,488	3,340,744	99.9
2379003: REHABILITACION DEL PAVIMENTO Y VEREDAS DE LA AV. JUAN PABLO II DESDE EL OVALO PAPAL HAST AV. PAUJILES, DISTRITO DE TRUJILLO, PROVINCIA DE TRUJILLO, DEPARTAMENTO - LA LIBERTAD	0	547,430	60,252	57,202	57,202	10.4
2379016: REHABILITACION DEL PAVIMENTO Y VEREDAS DE LA AV. JESUS DE NAZARETH DESDE LA AV. ANTENOR ORREGO HASTA LA AV. ESPAÑA, DISTRITO DE TRUJILLO, PROVINCIA DE TRUJILLO, DEPARTAMENTO - LA LIBERTAD	0	429,587	2,405	0	0	0.0
2381378: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO RECREATIVO EN EL PARQUE N° 12 EN LA URB. POPULAR EL CORTIJO SECTOR NATASHA ALTA, DISTRITO DE TRUJILLO, PROVINCIA DE TRUJILLO, DEPARTAMENTO DE LA LIBERTAD	0	26,462	26,100	26,100	26,100	98.6
2381390: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO RECREATIVO EN EL PARQUE RAMON CASTILLA EN LA URB. SANTA INES, DISTRITO DE TRUJILLO, PROVINCIA DE TRUJILLO, DEPARTAMENTO LA LIBERTAD	0	27,819	26,300	26,300	0	0.0
2381412: AMPLIACION DEL SERVICIO DE SALUD EN EL PUESTO DE SALUD LIBERTAD, MZ. I SUB LOTE 04, URB. LIBERTAD, DISTRITO DE TRUJILLO, PROVINCIA DE TRUJILLO, DEPARTAMENTO LA LIBERTAD.	2,539,180	2,539,180	31,300	31,300	0	0.0
2381667: CREACION DEL SERVICIO DEPORTIVO UBICADO EN LA MZ. U LOTE 1 BARRIO 4 DEL SECTOR T3 ASENTAMIENTO HUMANO ALTO TRUJILLO, DISTRITO DE EL PORVENIR, PROVINCIA DE TRUJILLO, DEPARTAMENTO LA LIBERTAD.	1,430,571	2,720,014	2,641,981	28,460	28,460	1.0

Según las estimaciones de población oficial publicadas por el Instituto Nacional de Estadística e Informática en 2019, Trujillo es la tercera ciudad más poblada del país, con una población estimada de 765,495 habitantes. La provincia de Trujillo enfrenta diversas problemáticas, entre las que se incluyen la seguridad ciudadana, la contaminación ambiental y acústica, los riesgos y amenazas naturales como inundaciones y sismos, la congestión vehicular, así como el mantenimiento de parques, jardines, pistas y veredas (tabla 1 y 2).

**Tabla 2**  
*Proyectos Priorizados en el Presupuesto Participativo 2019*

Proyectos	Inversión S/.
Mejoramiento del servicio de transitabilidad vial de la Av. Huamán desde la Av. Huamán tramo desde la Av. Fátima hasta la Av. la Marina, Distrito de Trujillo, Provincia de Trujillo Departamento de La Libertad	4,762,168.3
Mejoramiento del servicio de transitabilidad vial en las calles de la Urbanización Huerta Grande, Distrito de Trujillo, Provincia de Trujillo-La Libertad	3,308,834.9
Creación del servicio deportivo ubicado en la MZ.U lote I Barrio 4 del sector T3 Asentamiento Humano Alto Trujillo, Distrito de El Porvenir, Provincia de Trujillo, Departamento La Libertad.	1,430,571.15
Ampliación del servicio de salud en el puesto de salud Libertad Mz I Sublote 04 Urb. Libertad, Distrito de Trujillo, Provincia de Trujillo, Departamento de La Libertad	2,539,180.69

#### 4. Discusión

El presupuesto participativo emerge como un mecanismo vital no solo para cumplir con las exigencias legales, sino también para fortalecer la conexión entre la Municipalidad Provincial de Trujillo y la sociedad a la que sirve. Como señalan Odar & Rioja (2020) y Sánchez (2006), los ciudadanos esperan que su gobierno local no solo proporcione servicios eficientes, sino que también contribuya al bienestar de todos.

En el contexto de la conservación y restauración de ecosistemas, la participación activa de la sociedad civil adquiere un papel crucial. Es fundamental que la población, debidamente organizada, presente propuestas de proyectos ambientales para que formen parte de la agenda municipal y puedan ser ejecutados de acuerdo con los recursos disponibles. Este enfoque se alinea con la visión de Boaventura de Sousa (2004), quien destaca el presupuesto participativo como una herramienta para que la sociedad civil exprese sus demandas a las autoridades locales y regionales.

Sin embargo, el proceso del presupuesto participativo no está exento de críticas. A pesar de ser una plataforma para que la población participe en la toma de decisiones sobre inversiones públicas, hay preocupaciones sobre la falta de transparencia y la posibilidad de que los proyectos seleccionados sean modificados o reemplazados por otros. Como señala Goldfrank (2006), es esencial que se rindan cuentas sobre estas decisiones y que se explique claramente por qué ciertos proyectos no se llevan a cabo como se acordó.

En este sentido, el papel del comité de vigilancia es crucial. Este órgano debe garantizar la implementación transparente y democrática de los proyectos acordados, velando por los intereses de la comunidad y asegurando que las inversiones públicas aborden las necesidades reales, especialmente las de los sectores más vulnerables. En el ámbito de la conservación y restauración de ecosistemas, esto implica monitorear de cerca la ejecución de proyectos como la reforestación, la limpieza de ríos y canales, y la creación de parques ecológicos.

Solo así el presupuesto participativo podrá cumplir su verdadero propósito de mejorar la calidad de vida de todos los ciudadanos de Trujillo, promoviendo un entorno más saludable y sostenible. La participación ciudadana y la rendición de cuentas son esenciales para asegurar que los recursos destinados a la conservación y restauración de ecosistemas se utilicen de manera eficiente y efectiva, logrando un impacto positivo y duradero en el medio ambiente de la provincia.

#### 5. Conclusiones

El Presupuesto Participativo ha demostrado ser una herramienta efectiva para canalizar las propuestas de la

sociedad civil en iniciativas concretas de conservación y restauración de ecosistemas. Este proceso no solo fortalece la gestión ambiental de la municipalidad, sino que también promueve una mayor transparencia y participación ciudadana, asegurando que las inversiones públicas aborden las necesidades ambientales más urgentes de la comunidad.

## 6. Contribución de los autores

Toda la investigación, desde la concepción de la idea de investigación, diseño, recolección e interpretación de datos, boceto inicial del artículo, revisión y aprobación de la versión final que se expone fue realizado por ambas autoras.

## 7. Conflicto de intereses

Los autores declaran que no existe conflicto de intereses.

## 8. Referencias Bibliográficas

- Cáceres, E., López, J., & Weiner, E. (2004). La participación ciudadana en el presupuesto participativo. 1ra Edición. Editorial: Grupo Propuesta Ciudadana - LIMA - PERU.
- Blanco, P. (2017). Inclusión de la categoría de género en los presupuestos públicos en el marco de la orientación al resultado. Alcances y limitaciones de su aplicación en México. La ventana. Revista de estudios de género, 5(45), 7-49.
- Carmona, R., & Martínez, C. (2014). Luces y sombras del presupuesto participativo en la región metropolitana de Buenos Aires. Región y sociedad, 26(61), 267-308.
- Díaz, A. (2017). Participación ciudadana en la gestión y en las políticas públicas. Gestión y política pública, 26(2), 341-379.
- Grey, C., Hinojosa, G., & Ventura, J. (2003). Democratizando el Presupuesto Público: Presupuesto Participativo metodología y herramientas al Alcance. Lima, Perú; Editorial CARE.
- Granda, M. (1989). Renglones de gestión municipal, presupuesto. 1ra Edición. Lima - Perú.
- Goldfrank, B. (2006). Los Procesos de "Presupuesto Participativo" en América Latina: éxito, Fracaso y Cambio. Revista de ciencia política (Santiago), 26(2), 3-28.
- Goldfrank, B. (2006). Los Procesos De "Presupuesto Participativo" En América Latina: éxito, fracaso y cambio. Revista de Ciencia Política (Santiago), 26(2), 3-28.
- Hernandez-Mota, Jose Luis. (2022). Posición fiscal, inversión pública y crecimiento eco-nómico. Una aplicación de regla fiscal para México. Revista de análisis económico, 37(2), 69-97.
- Odar, C., & Rioja, S. (2020). El proceso de presupuesto participativo y la satisfacción de los agentes participantes en la Municipalidad Provincial de Chiclayo [Tesis de Título, Universidad Nacional Pedro Ruiz Gallo].
- Boaventura de Sousa, S. (2004). Democracia y participación: En ejemplo del presupuesto participativo de Porto Alegre. Quito, Ecuador. Editorial Abya-Yala.
- Sánchez, G. (2006). Presupuesto Participativo: Procesos de Formulación y aporte a la sociedad. [Tesis de licenciatura, Universidad Nacional de

Trujillo].

Shack, N. (2005). La Programación Participativa del Presupuesto en el Perú: Primeras lecciones de un proceso de concertación. <http://www.eclac.cl/ilpes/noticias/paginas/2/23992/CLAD%2032%20Shack.pdf>

Uvalle-Berrones, R. (2012). La administración pública en los imperativos de la gobernanza democrática. Convergencia, 19(60), 111-144.