



Esta obra está publicada bajo la licencia [CC BY 4.0](https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/)

Control interno y la ejecución del gasto público en una Municipalidad Distrital

Internal Control and the Execution of Public Expenditure in a District Municipality

Ingrid Cristina Lam-Flores^{1,*} ; Roberto Quispe-Mendoza²; Luis Alberto Torres-Flores³

1 Universidad San Pedro Urb. Los Pinos S/N, Chimbote, Perú.

2 Escuela de Post grado de la Universidad Nacional de Trujillo, Av. Juan Pablo II s/n – Ciudad Universitaria, Trujillo, Perú.

3 Universidad Privada los Ángeles de Chimbote.

*Autor correspondiente: p810209421@unitru.edu.pe (I. Lam-Flores).

Fecha de recepción: 26 11 2024 . Fecha de aceptación: 14 02 2025.

RESUMEN

La ejecución del gasto público es un indicador del desempeño de las organizaciones, por lo que es importante analizar su vinculación con otros factores involucrados, como el control interno. Por tal motivo, la investigación tiene como objetivo determinar la relación entre el control interno y la ejecución del gasto público, en la Municipalidad Distrital de Nuevo Chimbote. Se consideró una muestra de 32 trabajadores pertenecientes a seis departamentos de la organización. En cuanto a las técnicas ejecutadas, estas fueron la encuesta y la revisión documental, mientras que el instrumento fue un cuestionario. Entre los resultados esperados está la comprobación de que las variables de investigación poseen una relación positiva moderada, pues la prueba Rho de Spearman determinó un valor de correlación de 0,430 y una significancia de 0,014. Este último valor resulta inferior a la significancia teórica de 0,05. Se concluyó que el control interno y la ejecución del gasto público están relacionados significativamente en la Municipalidad Distrital de Nuevo Chimbote.

Palabras clave: ejecución del gasto público; control interno; actividades de control; sector público; recursos públicos.

ABSTRACT

The execution of public expenditure is an indicator of the performance of organizations, so it is important to analyse its link with other factors involved, such as internal control. For this reason, the research aims to determine the relationship between internal control and the execution of public expenditure in the District Municipality of Nuevo Chimbote. A sample of 32 workers belonging to six departments of the organization was considered. Regarding the techniques executed, these were the survey and the documentary review, while the instrument was a questionnaire. Among the expected results is the verification that the research variables have a moderate positive relationship, since the Spearman Rho test determined a correlation value of 0.430 and a significance of 0.014. This last value is lower than the theoretical significance of 0.05. It was concluded that internal control and the execution of public expenditure are significantly related in the District Municipality of Nuevo Chimbote.

Keywords: execution of public expenditure; internal control; control activities; public sector; public resource.

INTRODUCCIÓN

El control interno y la ejecución del gasto público son fundamentales para una adecuada gestión de los gobiernos locales. La importancia de dichos factores se basa en que, a través de ellos, los habitantes de una localidad acceden a infraestructura, servicios, desarrollo territorial y, con ello, a una mejor calidad de vida (Borja-Vasquez et al., 2024).

La evaluación del gasto público es importante porque es una manera de controlar

las finanzas públicas (Salazar, 2022). Según Coronel-Alarcón et al. (2021), cuando el gasto público es mayor, existe un incremento considerable en la economía y es muestra de la capacidad de atender las necesidades sociales. Sin embargo, esto solo es efectivo cuando el gasto está direccionado a las inversiones y necesidades de prioridad; de lo contrario, un alto porcentaje de gasto se convierte en un perjuicio económico y social (Orellana-Intriago et al., 2020). Además, existen otros factores que

pueden intervenir, como la corrupción. Se tiene como dato estadístico que el 25% del gasto público a nivel global se pierde debido a problemas de corrupción (ONU, 2023)

El control interno cumple un rol importante en las finanzas públicas por su finalidad y sus alcances. En algunos casos, se pueden detectar deficiencias en la gestión de los recursos públicos porque existen diferentes interpretaciones de lo que es el control interno y, por lo tanto, de cómo se ejerce (Miaja-Fol 2019). Por ello, resulta importante mencionar la definición de control interno y la ejecución del gasto público.

La teoría indica que la ejecución del gasto público es el reflejo del cumplimiento del presupuesto público que está destinado a satisfacer las necesidades y prioridades sociales (Shawe 2023). Mientras que el control interno es un proceso que reúne las acciones, las políticas, así como los procedimientos necesarios para proteger con razonable seguridad los activos y transacciones, así como promover la eficiencia operativa y asegurar la ejecución de las normativas reguladoras pertinentes (Calle-Álvarez et al., 2020; Puma-Hancco, 2019).

En este punto, es preciso mencionar las definiciones en las bases legales peruanas. Por un lado, la Contraloría General de la República (2014) define al control interno como un proceso de gestión a cargo del titular, funcionarios y servidores para combatir riesgos y garantizar razonablemente el cumplimiento de los objetivos institucionales; y según la Resolución de Contraloría N°146-2019-CG (2019), las dimensiones relacionadas a este proceso son tres: la cultura organizacional, la gestión de riesgos y la supervisión. Por otro lado, en la Resolución Directoral N°0022-2021-EF/50.01 (2021), se define a la ejecución del gasto público como un proceso de atención de las obligaciones de gasto y búsqueda de resultados respecto a los créditos presupuestarios, con el fin de satisfacer las necesidades de la población; asimismo, las dimensiones relacionadas a este proceso son la certificación, el compromiso, el devengado y el pago.

La aplicación de sistemas y herramientas de control, como parte de los Gobiernos Abiertos basados en la transparencia entre el Estado y los ciudadanos, está más avanzada en la región europea (Gismano et al., 2019). No es el caso del Perú y sus pares latinoamericanos. En la realidad peruana, existen debilidades en la administración pública que parten de la mala calidad de los recursos humanos y el poco interés por solucionar los problemas burocráticos, lo cual genera una deficiente ejecución del gasto público (Tafur-Cagallaza y Alberca-Salazar, 2022).

Respecto al capital humano, es característico de la región la presencia de actitudes antiéticas, lo cual genera la mala disposición de los recursos y, con ella, la no generación de valor público (Candía-Gutiérrez y Guanilo-Gómez, 2021).

En el periodo 2021, el gasto público peruano total y a nivel de gobiernos locales fue de 199,613 y 32,572 millones de soles, respectivamente, valores que incrementaron respecto al año previo en 9,3% y 20,2%, según corresponde (Sociedad de Comercio Exterior del Perú [COMEXPERU] 2022). Sin embargo, el gasto público del país respecto al PBI, durante el mismo periodo, fue de 23,56%, valor que figura como uno de los más bajos de Sudamérica (Fondo Monetario Internacional, 2022). Los gobiernos locales con menor ejecución del gasto público, desde 2020 hasta 2023, fueron los de la región Áncash con 50,3%, 58,9%, 57% y 54,5% de eficacia (COMEXPERU, 2021, 2022, 2023, 2024)

Por tal motivo, el caso estudiado fue la Municipalidad Distrital de Nuevo Chimbote, Áncash, porque en 2021 esta institución reportó una ejecución de solo el 71,7% de su presupuesto (Ministerio de Economía y Finanzas [MEF], 2021). Esta institución presenta una desvinculación entre los componentes del proceso de control interno, lo cual genera un sistema de respuesta inadecuado ante las exigencias mismas del control y la ejecución del gasto público. El bajo nivel de ejecución se puede asociar a diversos aspectos, desde los constantes cambios que se realizan en el Sistema Integrado de Administración Financiera del Sector Público (SIAF-SP) hasta las limitaciones en el planteamiento de estrategias para enmendar las desviaciones presentadas, así como encontrar medidas para una mejor repartición y priorización del dinero.

Esta investigación da un enfoque a los gobiernos locales debido a su importancia en la sociedad y sus fuentes propias de ingreso de tasas, contribuciones e impuestos, lo que los hace de interés para estudiar sobre sus gastos. Las municipalidades cumplen el rol de promotores del desarrollo a través de la adecuada priorización y asignación de recursos públicos para cubrir las brechas sociales (Vargas-Merino y Zavaleta-Chávez, 2020; Uzuriaga-Céspedes, 2022). Asimismo, estos gobiernos tienen poder de gestión independiente, son los mayores compradores en la economía nacional y entre sus funciones principales se destacan la ejecución del presupuesto municipal, así como la eficiente y planificada gestión de este, en beneficio de los habitantes de su territorio; estas tareas pueden ser una labor compleja, por lo que es común encontrar deficiencias, sobre todo, en la aplicación de control

(Albornoz-Romero, 2019; Carranza-Isoiza et al., 2022). Por ello, y debido a que estas instituciones son la conexión más directa entre el gobierno, el ciudadano y sus necesidades, atender las necesidades de control es fundamental. (Czubarski et al., 2023)

Mendoza-Zamora et al. (2018) afirman que el control interno tiene influencia en aquellas prácticas administrativas públicas sobre la gestión del gasto, pues a través de este se refuerzan las maneras de emplear los recursos del Estado. Por su lado, Huiman-Yerrén (2022) sostiene que un control interno es la acción apropiada para medir el desempeño de las instituciones, en términos de gestión pública, por lo que desestimar su aplicabilidad expone a la organización ante el fraude, demoras y caída de las estrategias. Alineado a ello, Mulyani et al. (2020) precisa que un buen control interno tiene la capacidad de rebajar los niveles de fraude y mejorar la gobernabilidad.

En cuanto a la relación del control interno y la ejecución del gasto público, diversos autores han encontrado relación significativa en los diferentes niveles del gobierno peruano e instituciones públicas. En gobiernos regionales: Junín (Ordoñez-Trujillo 2020). En municipalidades provinciales de Mariscal Cáceres, en la región San Martín (Alcantara-Cueva 2023) y de Bagua (Rivero-Marrua 2022). En municipalidades distritales: Huaraz (Gamarra-Minaya 2021) y Rumisapa (Sinti-Ríos 2021). Asimismo, en otras instituciones públicas como la SUNASS. (Corahua-Alvarez 2024)

La investigación se justifica porque busca dar exposición a la vinculación entre la ejecución del gasto público y el control interno en un gobierno local de una de las regiones del país con menor eficacia de la ejecución del gasto público. Además, con ello incentivar la mejora de la gestión del gasto público y acrecentar los estándares de calidad de vida de los habitantes locales. Se planteó como objetivo determinar la relación entre el control interno y la ejecución del gasto público, en la Municipalidad Distrital de Nuevo Chimbote, 2021.

METODOLOGÍA

La metodología de la investigación consideró una investigación de tipo básica, de diseño no experimental transversal, de alcance correlacional y de enfoque cuantitativo. El método empleado fue el deductivo de acuerdo a lo definido por Bernal-Torres (2006), pues tras analizar bases teóricas y un proceso de razonamiento interno se pasa de principios generales a hechos específicos.

La población estuvo conformada por los 32 trabajadores administrativos, periodo 2021, de las áreas de Administración, Logística,

Presupuesto y Planeamiento, Contabilidad, Tesorería y Recursos Humanos, pues estos están involucrados en la ejecución del gasto público y del control interno en la Municipalidad Distrital de Nuevo Chimbote, localizada al norte del Perú en el departamento de Áncash. Por tratarse de una cantidad accesible, se estudió con la totalidad de la población.

Las técnicas utilizadas fueron el análisis documental y la encuesta. Mientras que, como instrumentos para medir las variables, se usaron dos cuestionarios (Anexo 01 y Anexo 02), uno para cada variable. Los cuestionarios fueron sometidos a validación por juicio de expertos y a un análisis de confiabilidad mediante el cálculo del coeficiente Alfa de Cronbach. De manera que ambos cuestionarios presentaron una confiabilidad buena ($>0,8$), de acuerdo con los rangos descritos por Betancourt-Velásquez y Caviedes-Niño (2028), pues se obtuvieron valores de 0,877 para el correspondiente al control interno y 0,852 para el correspondiente al gasto público.

El procesamiento de la data se ejecutó mediante estadística descriptiva, para plasmar en tablas la información básica de lo obtenido en los cuestionarios y, mediante estadística inferencial, para plasmar la correlación encontrada entre variables. La estadística inferencial comprendió la prueba de Rho de Spearman porque del análisis de normalidad se obtuvo una distribución no normal. Todo el procesamiento se realizó en los programas Excel y SPSS versión 26.

Para analizar los datos, se inició con la prueba de normalidad definida por Shapiro-Wilk (tabla 1), esto porque la cantidad de participantes es inferior a 50.

La información de la tabla 1 corresponde a los resultados de la distribución de los datos; se determina una distribución no normal ($p < 0,05$). En consecuencia, se determinó realizar la prueba Rho Spearman, pues ayuda a estimar relación entre variables.

Tabla 1
Prueba de normalidad Shapiro-Wilk

	Ejecución del gasto público		
	Estadístico	gl.	Sig.
Control interno	0,953	32	0,171
Ejecución del gasto público	0,851	32	0,000

Nota. gl.: grado de libertad; sig.: significancia

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

Conforme a la relación del control interno con la ejecución del gasto público en la Municipalidad Distrital de Nuevo Chimbote, periodo 2021, se encontró lo mostrado en la tabla 2 y tabla 3, respecto al nivel de las variables y la relación entre estas.

En la tabla 2, se visualiza que solo un 3,1% de trabajadores reportó un alto nivel de control interno, un 46,9% un nivel medio, mientras

que un 50% un nivel bajo, por lo que el nivel bajo es el que predomina. Sobre la ejecución del gasto público, únicamente un 9,3% reportó un nivel alto de ejecución, un 21,9% un nivel medio y un 68,8% un nivel bajo, es decir, también prevalece el nivel bajo. Estos resultados evidencian una conexión entre el estado del control interno y la ejecución del gasto público de esta institución. Asimismo, de manera comparativa con otras instituciones públicas peruanas, se puede evidenciar que el nivel hallado para las variables demuestra gran deficiencia, pues diversos autores han encontrado niveles superiores para ambas. Santana-Camayo (2022) y Rivero-Marrufo (2022) encontraron niveles regulares en las municipalidades provinciales de Oxapampa y Bagua, así también lo hizo Vasquez-Tapullima (2022) pero en la municipalidad distrital de Chiclayo. Mientras que Ikeda-Chávez (2024) encontró un nivel alto de control interno una Corte Superior de Justicia de Perú.

Tabla 2

Nivel del control interno y la ejecución del gasto público, en la Municipalidad Distrital de Nuevo Chimbote, en el periodo 2021

		Ejecución del gasto público			Total
		Nivel	Bajo	Medio	
Control interno	Bajo	12	3	1	16
		37,5%	9,4%	3,1%	50%
	Medio	10	4	1	15
		31,3%	12,5%	3,1%	46,9%
	Alto	0	0	1	1
		0,0%	0,0%	3,1%	3,1%
	Total	22	7	3	32
		68,8%	21,9%	9,3%	100%

Los datos de la tabla 3 evidencian que el control interno se vincula de forma positiva y moderada con la ejecución del gasto público, ya que se determinó un coeficiente Rho de Spearman (r_s) igual a 0,430 y una significancia bilateral igual a 0,014, la cual resulta menor a 0,05. Este resultado permite afirmar que cuando el control interno mejora, la ejecución del gasto público también lo hace. Por lo tanto, un nivel bajo de ambos es preocupante. En ese sentido, Shapiama-Quispe, Vásquez-Villanueva, y Pérez-Quispe (2021) menciona la importancia de que el control interno este bien definido por la gestión a cargo, pues de no hacerlo la institución es vulnerable ante el fraude y el fracaso. Asimismo, Vivanco (2019) menciona que la falta de control interno en los procesos como la ejecución presupuestal y financiera de una institución provoca informalidad, actuación administrativa bajo presión y con retraso, improvisación de los procedimientos y mal empleo de la normativa. Por su lado, Oyetunji (2021) afirma que un sistema de control interno debe revelar que tan honesta y adecuada es la gestión financiera y el uso de los recursos, pero que a veces se ve afectado por la falta de

transparencia en la rendición de cuentas y la incapacidad para tomar medidas respecto a las infracciones cometidas. Sin embargo, contar con un mal control interno más allá de las consecuencias internas, un mal control interno afecta directamente a los habitantes, quienes deberían verse beneficiados por los fondos públicos. Así lo demuestran Céspedes (2022) y Popayán (2023) en sus estudios, pues encontraron una relación significativa entre la ejecución del gasto público y el nivel de la calidad de vida en la Municipalidad Provincial de Virú y la Municipalidad Distrital de Pacasmayo. Los resultados estadísticos coinciden con lo encontrado por tres autores, en otras instituciones públicas peruanas: Sinti-Rios (2021), quien encontró una relación significativa entre el control interno y la ejecución del gasto público en la Municipalidad Distrital de Rumisapa ($r_s=0,972$; $p=0,000\leq 0,01$); Casavilca-Marca (2021), quien también concluye que estas mismas variables se relacionan positivamente en la Dirección Regional de Educación Junín ($r_s=0,759$; $p=0,014<0,05$); y Rios-Labajos (2022), quien concluye también que la relación entre el control interno y la ejecución del gasto público resulta positiva baja en la Municipalidad Provincial de Moyobamba ($r_s=0,222$; $p=0,169>0,05$).

Tabla 3

Prueba Rho de Spearman entre el control interno y la ejecución del gasto público, en la Municipalidad Distrital de Nuevo Chimbote, en el periodo 2021

		Ejecución del gasto público
Control interno	Coefficiente de correlación	0,430*
	Sig. (bilateral)	0,014
	N	32

Nota. sig.: significancia

Conforme a la relación entre el control interno y cada dimensión (certificación, compromiso, devengado y pago) de la ejecución del gasto público en la Municipalidad Distrital de Nuevo Chimbote, periodo 2021, se encontró lo siguientes:

En la tabla 4, respecto a las dimensiones de la ejecución del gasto público, se visualiza que ningún participante (0%) refiere un nivel alto de certificación, compromiso y devengado, y apenas un 9,4% refiere un nivel alto de pago. La mayoría de los participantes refiere un nivel bajo de certificación (53,1%), compromiso (56,3%), devengado (81,3%) y pago (53,1%). De las cuatro dimensiones analizadas, el devengado es el que tiene mayor representación en el nivel bajo, por lo que es la dimensión más deficiente de la ejecución del gasto público en la Municipalidad Distrital de Nuevo Chimbote, periodo 2021. Asimismo, se puede observar que el nivel en el que hay mayor coincidencia entre las variables principales es el bajo. Estos

resultados demuestran que las etapas o dimensiones de la ejecución del gasto se ven afectadas por el mal control interno y eso se refleja en la ejecución lograda en el periodo 2021 por esta municipalidad, la cual fue de 71,7%.

Los resultados estadísticos de este estudio son similares a los encontrados en diferentes instituciones públicas peruanas. Fpuro-Taiña (2019) determinó que el compromiso, el devengado y el pago, como partes del proceso de ejecución presupuestal, no presentan un buen estado o nivel al ubicarse como regular y fue la razón por la que no existió efectividad en la ejecución del gasto público en el Gobierno Regional de Madre de Dios, periodo 2018. De igual manera, Abarca-Ezequilla (2022) encontró niveles también medios o regulares para las cuatro dimensiones de la ejecución presupuestal, demostrándose que el devengado es la dimensión más deficiente y esto se acompaña de un nivel bajo para la ejecución presupuestal en la Dirección Regional de Salud Apurímac, periodo 2021.

Tabla 4

Nivel del control interno y las dimensiones de la ejecución del gasto público, en la Municipalidad Distrital de Nuevo Chimbote, en el periodo 2021

		Control interno							
		Nivel	Bajo	Medio	Alto	Total			
Certificación	Bajo	8	50%	9	60%	0	0,0%	17	53,1%
	Medio	8	50%	6	40%	1	100%	15	46,9%
	Alto	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
	Total	16	50%	15	46,9%	1	3,1%	32	100%
Compromiso	Bajo	11	34,4%	7	21,9%	0	0,0%	18	56,3%
	Medio	5	15,6%	8	25,0%	1	3,1%	14	40,6%
	Alto	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
	Total	16	50%	15	46,9%	1	3,1%	32	100%
Devengado	Bajo	15	46,9%	11	34,4%	0	0,0%	26	81,3%
	Medio	1	3,1%	4	12,5%	1	3,1%	6	18,7%
	Alto	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
	Total	16	50%	15	46,9%	1	3,1%	32	100%
Pago	Bajo	10	31,3%	7	21,9%	0	0,0%	17	53,1%
	Medio	5	15,6%	7	21,9%	0	0,0%	12	37,5%
	Alto	1	3,1%	1	3,1%	1	3,1%	3	9,4%
	Total	16	50%	15	46,9%	1	3,1%	32	100%

Los resultados de la tabla 5 exponen una relación positiva baja entre el control interno y la certificación del gasto público en la municipalidad estudiada, debido a un coeficiente Rho de Spearman (r_s) de 0,250 y esto también se refleja en la significancia bilateral que resultó 0,014, la cual resulta

mayor a 0,05. Los resultados coinciden con lo señalado por Vivanco-Quinte (2019), quien afirma que existe una relación directa y positiva entre la certificación y el control interno ($p=0,010<0,05$).

Tabla 5

Prueba Rho de Spearman entre el control interno y la certificación del gasto público, en la Municipalidad Distrital de Nuevo Chimbote, en el periodo 2021

		Certificación del gasto público
Control interno	Coeficiente de correlación	0,250
	Sig. (bilateral)	0,167
	N	32

Nota. sig.: significancia

Los resultados de la tabla 6 evidencian una relación positiva moderada entre el control interno y el compromiso del gasto público, en la municipalidad en estudio, debido a un coeficiente Rho de Spearman (r_s) igual a 0,584 y una significancia de 0,000, la cual resulta menor a 0,05. Este resultado significa que cuando el control interno mejora en sus dimensiones, el compromiso del gasto público es mejor. Los resultados coinciden con lo señalado por Gamarra-Minaya (2021), quien demostró que la etapa preparatoria de la ejecución del gasto público se relaciona significativamente y de manera directa con el control interno.

Tabla 6

Prueba Rho de Spearman entre el control interno y el compromiso del gasto público, en la Municipalidad Distrital de Nuevo Chimbote, en el periodo 2021

		Compromiso del gasto público
Control interno	Coeficiente de correlación	0,584**
	Sig. (bilateral)	0,000
	N	32

Nota. sig.: significancia

En la tabla 7 se evidencia una relación positiva moderada entre el control interno y el devengado del gasto público, en la municipalidad en estudio, debido a un coeficiente Rho de Spearman (r_s) igual a 0,428 y una significancia bilateral igual a 0,014, la cual resulta menor a 0,05. Este resultado significa que cuando el control interno mejora en sus dimensiones, el devengado del gasto público es mejor. Los resultados coinciden con lo señalado por Cabello-Ventocilla (2024), quien precisa que el control interno se vincula de manera positiva y moderada alta con el devengado ($r_s=0,540$; $p=0,000<0,05$).

Tabla 7

Prueba Rho de Spearman entre el control interno y el devengado del gasto público, en la Municipalidad Distrital de Nuevo Chimbote, en el periodo 2021

		Devengado del gasto público
Control interno	Coeficiente de correlación	0,428*
	Sig. (bilateral)	0,014
	N	32

Nota. sig.: significancia

Los resultados de la tabla 8 exponen una relación positiva baja entre el control interno y el del gasto público, en la municipalidad en estudio, pues se obtuvo un coeficiente Rho de Spearman (r_s) igual a 0,245 y esto también se refleja en la significancia bilateral que resultó 0,176, la cual resulta mayor a 0,05. Los resultados coinciden con lo señalado por algunos autores en otras instituciones públicas peruanas: Mamani-Huayapa y Sotomayor-Yucra (2023), quienes hallaron una correlación positiva y significativa entre el pago y el control interno (Pearson=0,531); $p=0,003>0,05$; y Alayo-Apolinario (2023), quien halló también que el control interno interviene positivamente en el pago, como parte de la ejecución del gasto público ($p=0,0022<0,05$).

Tabla 8

En la Municipalidad Distrital de Nuevo Chimbote, en el periodo 2021

		Pago del gasto público
Control interno	Coeficiente de correlación	0,245
	Sig. (bilateral)	0,176
	N	32

Nota. sig.: significancia

CONCLUSIONES

Se concluye que el control interno está relacionado de manera positiva moderada con la ejecución del gasto público en la Municipalidad Distrital de Nuevo Chimbote en el periodo 2021. De manera específica, respecto a la evaluación de la vinculación entre el control interno y las cuatro dimensiones de la ejecución del gasto público, se determinó que el control interno se relaciona de forma positiva y moderada con el compromiso y con el devengado, pero no así con la certificación y el pago, pues la relación hallada fue positiva baja.

Para futuros estudios, se sugiere ampliar el conocimiento con el análisis de las variables estudiadas en otras instituciones públicas, debido a sus características propias. Asimismo, se propone ampliar los alcances del estudio de la ejecución del gasto público y evaluarlo de manera cuantitativa y cualitativa, es decir, en función a metas numéricas cumplidas y la satisfacción de las necesidades prioritarias de la población, para poder conocer si los niveles de ejecución del gasto público son eficaces y eficientes.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Abarca-Ezequilla, J. (2022). *La ejecución presupuestal y su influencia en la calidad de gasto público de la Dirección Regional de Salud Apurímac, 2021* (Tesis de maestría). Universidad César Vallejo, Perú.

Albornoz-Romero, D. Y. (2019). Control interno y su incidencia en la gestión de obras en Municipalidades Distritales de Pachitea – Huánuco. *Gaceta Científica*, 5(2), 122-128. <https://doi.org/10.46794/gacien.5.2.695>

Alayo-Apolinario, S. P. (2023). *Control interno y su efecto en la ejecución del gasto de la UGEL Concepción – 2020* (Tesis de maestría). Universidad Nacional del Centro del Perú, Perú.

Alcantara-Cueva, J. W. (2023). *Control interno y ejecución del gasto público en la Municipalidad Provincial de Mariscal Cáceres - 2023* (Tesis de maestría) Universidad César Vallejo, Perú.

Bernal-Torres, C.A. (2006). *Metodología de investigación de la investigación administración economía humanidades y ciencias sociales*. Colombia: Pearson Educación.

Betancourt-Velásquez, A. C., y Caviedes-Niño, I. L. (2018). Metodología de correlación estadística de un sistema integrado de gestión de la calidad en el sector salud. *SIGNOS - Investigación en Sistemas de Gestión*, 10(2), 119-139. <https://doi.org/10.15332/s2145-1389.2018.0002.07>

Borja-Vasquez, M., Gamboa-Cruzado, J., y Hidalgo-Sánchez, A. (2024). Budget Execution and Public Spending Quality in Regional Governments: A Systematic Literature Review. *TEM Journal* 13(1), 652-62. <https://doi.org/10.18421/TEM131-68>.

Cabello-Ventocilla, J. L. (2024). *Relación del control interno y la ejecución presupuestal y financiera en el gobierno Regional Pasco - 2022* (Tesis de maestría). Universidad Nacional Daniel Alcides Carrión, Perú.

Calle-Álvarez, G. O., Narváez-Zurita, C. I., y Erazo-Álvarez, J. C. (2020). Sistema de control interno como herramienta de optimización de los procesos financieros de la empresa Austroseguridad Cía. Ltda. *Dominio de las Ciencias*, 6(1), 429-465.

Candia-Gutiérrez, R. N., y Guanilo-Gómez, S. L. (2021). El control interno y la gestión administrativa, en un municipio de la región Tacna. *Revista Veritas et Scientia-UPT*, 11(2), 231-242. <https://doi.org/10.47796/ves.v11i2.680>.

Carranza-Izuiza, V. B., Rivero-Tapullima, L. L., Bernal Vasquez, R., y Villafuerte-de la Cruz, A. (2022). Ejecución presupuestal y calidad de gasto en un gobierno local, periodo 2019. *Sapienza: International Journal of Interdisciplinary Studies*, 3(1), 378-387. <https://doi.org/10.51798/sijis.v3i1.189>

Casavilca-Marca, R. S. (2021). *Control interno y la ejecución del gasto público en pandemia en la Dirección Regional de Educación Junín 2021* (Tesis doctoral). Universidad Peruana Los Andes, Huancayo, Perú.

Céspedes, T. (2022). Ejecución presupuestal municipal provincial de Virú y su impacto en mejorar la calidad de vida de su población. *SCIENDO* 25(4),367-77. <https://doi.org/10.17268/sciendo.2022.046>.

Contraloría General de la República. (2014). *Marco conceptual del control interno*. Perú. Contraloría General de la República.

Corahua-Alvarez, D. (2024). *Control interno y la ejecución del gasto público en la oficina de administración y finanza de la SUNASS de Lima 2021* (Tesis de maestría). Universidad Nacional de San Antonio Abad del Cusco, Perú.

Coronel-Alarcón, A., Palomino-Alvarado, G. del P., Pereyra-Gonzales, T. V., y Vela Saavedra, R. (2021). Gasto público en el crecimiento económico. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 5(2), 1773-1784. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i2.381

Czubarski, A. M., Paprocki, L. M., Ramírez, A. M. L., y Nercolini, M. V. (2023). Propuesta de control interno para pequeños municipios basada en el relevamiento y análisis de municipios de segunda categoría de la provincia de Misiones. *Visión de Futuro*, 27(2), 42-64. <https://doi.org/10.36995/j.visiondefuturo.2023.27.02.002.es>

Fondo Monetario Internacional (2022). Public Finances in Modern History - Government expenditure, percent of GDP. Recuperado de <https://www.imf.org/external/datamapper/exp@FP>.

Fpuro-Taiña, A. M. (2019). *El control interno y la ejecución del presupuesto público en el Gobierno Regional de Madre de Madre de Dios - 2018* (Tesis doctoral). Universidad César Vallejo, Perú.

- Gamarra-Minaya, P. J. (2021). *Sistema de control interno y la ejecución del gasto público en las unidades orgánicas de la Municipalidad distrital de Independencia Huaraz, 2018* (Tesis de maestría). Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión, Huacho, Perú.
- Gismano, Y., Ferreira, C., Aispuro, G., Scoponi, L., y Iriarte, F. (2019). Control y transparencia en el sector público argentino. *CEA*, 3(2), 11-50. <https://revistas.uns.edu.ar/cea/article/view/1824>
- Huiman-Yerén, R. (2022). El sistema de control interno y la gestión pública: Una revisión sistemática. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 6(2), 2316-2335. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i2.2030.
- Ikeda-Chávez, A. V. (2024). Control interno y cumplimiento de las tasas judiciales en una Corte Superior de Justicia de Perú. *SCIÉNDO*, 27(3), 341-45. <https://doi.org/10.17268/sciendo.2024.048>.
- Mamani-Huayupa, S. C. y Sotomayor-Yucra, V. (2023). *Incidencia del control interno y su influencia en la ejecución presupuestaria de la Municipalidad Distrital de Yura, Arequipa, periodo 2019 – 2020* (Tesis profesional). Universidad Tecnológica del Perú, Perú.
- Mendoza-Zamora, W. M., García-Ponce, T. Y., Delgado Chávez, M. I., y Barreiro-Cedeño, I. M. (2018). El control interno y su influencia en la gestión administrativa del sector público. *Dominio de las Ciencias*, 4(4), 206-240. <https://doi.org/10.23857/dc.v4i4.835>
- Mija-Fol, M. (2019). Presente y futuro del control interno en la Administraciones Públicas. *Auditoría pública: revista de los Órganos Autónomos de Control Externo* (74), 85-98.
- Ministerio de Economía y Finanzas [MEF]. (2021). Portal del Estado Peruano - Portal de Transparencia Estándar - PTE. https://www.transparencia.gob.pe/reportes_directos/pte_transparencia_info_finan.aspx?id_entidad=11154&id_tema=19&ver=
- Mulyani, S., Munir, D. A., Akbar, B., Yoseph, M., & Sudrajat, S. (2020). The significance of the internal control system implementation on village government performance. *Opción: Revista de Ciencias Humanas y Sociales*, 27, 1278-1291.
- Ordoñez-Trujillo, M. E. (2020). *El control interno en la ejecución del gasto en el Gobierno Regional Junín (2017-2018)* (Tesis de maestría). Universidad Nacional del Centro del Perú, Perú.
- Orellana-Intriago, F. R., Orellana-Intriago, C. E., y Vásquez-Ponce, G. O. A. (2020). Ejecución del gasto público en sectores estratégicos de la economía ecuatoriana. *Dominio de las Ciencias*, 6(3), 1271-1283. <https://doi.org/10.23857/dc.v6i3.1369>
- Organización de las Naciones Unidas [ONU]. (2023). *El 25% del gasto público mundial se pierde en corrupción*. ONU. Recuperado de <https://news.un.org/es/story/2023/05/1520592>.
- Oyetunji, O. T. (2021). Internal Control Practices and Financial Management of Local Governments: A Quantitative Framework Approach. *African Multidisciplinary Journals of Development* 10(2), 42-54.
- Popayán, M. (2023). Gasto público y su incidencia en la calidad de vida de la población del distrito de Pacasmayo- 2019-2022. *SCIÉNDO* 26(4), 387-95. <https://doi.org/10.17268/sciendo.2023.056>.
- Puma-Hanco, M. J. (2019). El control interno y la información financiera de una entidad del estado: ministerio de trabajo y promoción del empleo. *Quipukamayoc*, 27(55), 63-70. <https://doi.org/10.15381/quipu.v27i55.16337>
- Resolución de Contraloría N°146-2019-CG. "Implementación del Sistema de control Interno en las Entidades del Estado" [Contraloría General de la República]. 17 de mayo de 2019. Diario El Peruano. Resolución Directoral N°0022-2021-EF/50.01 "Directiva para la ejecución presupuestaria" [Ministerio de Economía y Finanzas [MEF]]. 31 de diciembre de 2021. Diario El Peruano.
- Rios-Labajos, K. C. (2022). *Control interno y ejecución del gasto público en la Municipalidad Provincial de Moyobamba, 2021* (Tesis de maestría). Universidad César Vallejo, Perú.
- Rivero-Marrufo, L. D. (2022). *Control interno y ejecución del gasto público de la Municipalidad Provincial de Bagua* (Tesis de maestría). Universidad César Vallejo, Perú. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/81302>.
- Salazar, C. A. (2020). Gasto público y crecimiento económico: Controversias teóricas y evidencia para México. *Economía UNAM*, 17(50), 53-71. <https://doi.org/10.22201/fe.24488143e.2020.50.519>
- Santana-Camayo, F. (2022). *Control interno y ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Oxapampa – Pasco, periodo 2020* (Tesis de maestría). Universidad Peruana Los Andes, Huancayo, Perú.
- Shapiama-Quispe, J. del P., Vásquez-Villanueva, C.A., y Pérez-Quispe, J. (2021). Propuesta de un sistema de control interno según el modelo COSO III. *SCIÉNDO* 24(1), 7-15. <https://doi.org/10.17268/sciendo.2021.001>.
- Shawe, R. (2023). Public Budgetary Process. *American Journal of Industrial and Business Management* 13(5), 371-79. <https://doi.org/10.4236/ajibm.2023.135023>.
- Sinti-Rios, B. P. (2021). *Control interno y ejecución del gasto público en la Municipalidad Distrital de Rumisapa—2021* (Tesis de maestría). Universidad César Vallejo, Perú.
- Sociedad de Comercio Exterior del Perú [COMEXPERU]. (2021). *Reporte eficacia del gasto público. Resultados 2020*. COMEXPERU.
- Sociedad de Comercio Exterior del Perú [COMEXPERU]. (2022). *Reporte eficacia del gasto público. Resultados 2021*. COMEXPERU.
- Sociedad de Comercio Exterior del Perú (COMEXPERU). (2023). *Boletín eficacia del gasto 008*. COMEXPERU.
- Sociedad de Comercio Exterior del Perú [COMEXPERU]. (2024). *Reporte eficacia del gasto público. Resultados 2023*. COMEXPERU.
- Tafur-Cagallaza, R., y Alberca-Salazar, J. Y. (2022). Gestión administrativa y ejecución presupuestal en el gobierno regional de Amazonas 2021. *YACHAQ*, 6(1), 47–55. <https://doi.org/10.46363/yachaq.v6i1.3>
- Uzurriaga-Céspedes, E.U. (2022). El control interno y la optimización de los recursos públicos en la municipalidad provincial de Yarowilca región Huánuco 2016. *Balance's*, 10(15), 32-39.
- Vargas-Merino, J.A. y Zavaleta-Chávez, W.E. (2020). La gestión del presupuesto por resultados y la calidad del gasto en gobiernos locales. *Visión de Futuro*, 24(2), 37-59. <https://doi.org/10.36995/j.visiondefuturo.2020.24.02.002.es>
- Vasquez-Tapullima, R. A. (2022). *Control interno y la ejecución presupuestal de una municipalidad distrital de Chiclayo* (Tesis de maestría). Universidad César Vallejo, Perú.
- Vivanco, M. (2019). Control interno en la administración financiera de la Universidad Nacional Micaela Bastidas de Apurímac. *SCIÉNDO* 22(3), 221-27. <https://doi.org/10.17268/sciendo.2019.029>.
- Vivanco-Quinte, M. H. (2019). *Control interno y la ejecución presupuestal y financiera de la Universidad Nacional Micaela Bastidas de Apurímac, 2018* (Tesis doctoral). Universidad César Vallejo, Perú.

ANEXO

Anexo 1. Cuestionario sobre la variable control interno.

CUESTIONARIO SOBRE EL CONTROL INTERNO

Sr.

El presente cuestionario tiene por finalidad conocer su opinión sobre Control Interno en la Municipalidad Distrital de Nuevo Chimbote 2021, las respuestas de este instrumento sirven únicamente para esta investigación y serán totalmente confidenciales, agradezco por anticipado su colaboración y honestidad al responder.

Encuestado: _____ Fecha: _____

Condición Laboral: _____

La escala de medición es: 1= Nunca 2= casi nunca 3= A veces 4= Casi siempre 5= Siempre

ITEMS	RESPUESTAS				
	1	2	3	4	5
D1: Cultura Organizacional					
P1. ¿ Considera Usted que el control interno orienta a una cultura organizacional?					
P2 ¿ Considera Usted que el control interno promueve la integridad y valores éticos regulando las actitudes y comportamientos de las personas dentro de la entidad?					
P3 ¿ Considera Usted que en la implementación del control interno existe un proceso para comunicar a todo el personal acerca de su responsabilidad?					
P4 ¿ Para promover un adecuado control interno la capacitación brinda enriquecer y ampliar nuestros conocimientos sobre las normas establecidas en la entidad?					
D2. Gestión de Riesgos					
P5. ¿ Considera Usted que el control interno identifica los riesgos y de existir hay una predisposición de cambio en el personal.??					
P6 ¿ Considera Usted que el control interno evalúa los riesgos en las actividades realizadas en la entidad?					
P7. ¿Considera usted que el control interno contribuye en la gestión de riesgos y objetivos claros de la entidad?					
D3. Supervisión					
P8. ¿ Considera Usted que la supervisión está articulada con las evaluaciones continuas de los procesos de la entidad?					
P9.¿ Considera Usted que las actividades de prevención permiten que reduzcan el riesgo de la entidad promoviendo una adecuada supervisión ?					
P10. ¿Considera Usted que el control interno contribuye a las actividades de monitoreo de la entidad?					
P11. ¿Considera usted que la acción de supervisión promueve la comunicación de las deficiencias detectas en las actividades que realiza el personal?					

Muchas gracias por su colaboración.

Anexo 2. Cuestionario sobre la variable gasto público

CUESTIONARIO SOBRE LA EJECUCIÓN DEL GASTO PÚBLICO

Sr.

El presente cuestionario tiene por finalidad conocer su opinión sobre la Ejecución del Gasto Público en la Municipalidad Distrital de Nuevo Chimbote 2021, las respuestas de este instrumento sirven únicamente para esta investigación y serán totalmente confidenciales, agradezco por anticipado su colaboración y honestidad al responder.

Encuestado: _____ Fecha: _____

Condición Laboral: _____

La escala de medición es: 1= Nunca 2= casi nunca 3= A veces 4= Casi siempre 5= Siempre

ITEMS	RESPUESTAS				
	1	2	3	4	5
D1: Certificación					
P1. ¿ En la ejecución del gasto público, la certificación del crédito presupuestario se da a solicitud previa del área responsable que requiere contratar y/o adquirir una obligación?					
P2 ¿ El CCP implica reservar el crédito presupuestario mientras se adquiere la obligación en la ejecución del gasto público?					
D2. Compromiso					
P3. ¿ El compromiso debe afectarse a la correspondiente cadena de gasto en la que se registró la certificación del crédito presupuestario para la ejecución del gasto público?					
P4 ¿ En la ejecución del gasto público los compromisos requeridos de dichas obligaciones deben registrarse por el monto total anualizado del respectivo año fiscal dentro del marco de los créditos presupuestarios ?					
D3. Devengado					
P5. ¿ En la fase del devengado el reconocimiento de la obligación de pago se registra afectando la específica del gasto aprobado y comprometido ?					
P6.¿ Para registrar la fase del devengado se verifica la acreditación documentaria?					
D4. Pago					
P7. ¿En la ejecución del pago al recibir la aprobación del devengado se registra la fase del girado para la ejecución del gasto público?					
P8. ¿Los gastos comprometidos y devengados son pagados según las fuentes de financiamiento?					

Muchas gracias por su colaboración.