

## Gestión estratégica y administración de bienes en la Red de Salud Valle del Mantaro y Red de Salud Chupaca

Strategic management and administration of goods in the Mantaro Valley Health Network and Chupaca Health Network

Gregorio Esteban Huaroc Adriano<sup>1,\*</sup> ; William Armando Reyes Alva<sup>2</sup> ; Enrique Antonio Orellano Apolinario<sup>3</sup> 

1 Dirección Regional de Salud – Junín. Jr. Julio C. Tello N° 488, Huancayo, Junín, Perú.

2 Universidad César Vallejo, Av. Larco N° 1770, Trujillo, La Libertad, Perú.

3 Universidad Peruana Los Andes. Av. Giráldez N° 230, Huancayo, Junín, Perú.

\*Autor correspondiente: [grehuad@gmail.com](mailto:grehuad@gmail.com) (G. Huaroc).

Fecha de recepción: 09 07 2020. Fecha de aceptación: 02 08 2020.

### RESUMEN

El estudio alude a la administración o manejo de recursos para la mejora de la salud en las Redes de Salud de Valle del Mantaro y Chupaca. Región Junín. El objetivo fue, determinar la relación que existe entre la gestión estratégica y administración de bienes en las dos unidades de análisis. Metodológicamente el diseño de investigación fue de tipo aplicado, de nivel correlacional, no experimental, de enfoque cuantitativo y transversal. La población y muestra compuesta por 62 servidores de las redes de salud mencionadas; la técnica fue la encuesta y el instrumento fue el cuestionario. Para procesar los datos estadísticos se empleó el IBM SPSS 22 y del estadígrafo del coeficiente de correlación de Rho de Spearman. El resultado indicó que existe una relación significativa entre la gestión estratégica y administración de bienes en la Red de Salud Valle del Mantaro y Red de Salud Chupaca. Se concluyó: que se determinó la relación que existe entre la gestión estratégica y administración de bienes en la Red de Salud Valle del Mantaro y Red de Salud Chupaca, con resultado de una relación positiva y alta, con un valor Rho de Spearman de 0,717 y una significancia de 0,000 (menos del 1% de error).

**Palabras clave:** provisión; suministro; gestión estratégica; administración de bienes; red de salud.

### ABSTRACT

The study refers to the administration or management of resources for the improvement of health in the Health Networks of Valle del Mantaro and Chupaca. Junín Region. The objective was to determine the relationship between strategic management and asset administration in the two units of analysis. Methodologically, the research design was applied, correlational, non-experimental, with a quantitative and transversal approach. The population and sample comprised of 62 servers from the aforementioned health networks; the technique was the survey and the instrument was the questionnaire. To process the statistical data, the IBM SPSS 22 and Spearman's Rho correlation coefficient statistician were used. The result indicated that there is a significant relationship between strategic management and asset administration in the Valle del Mantaro Health Network and the Chupaca Health Network. It was concluded: that the relationship between strategic management and asset administration in the Valle del Mantaro Health Network and Chupaca Health Network was determined, with the result of a positive and high relationship, with a Rho Spearman value of 0,717 and a significance of 0,000 (less than 1% error).

**Keywords:** provision; supply; strategic management; asset management; health network.

### INTRODUCCIÓN

La gestión estratégica se despliega sobre el principio de dos objetivos: los objetivos estratégicos y los objetivos financieros. La gestión estratégica es un sistema holístico que integra tres etapas: planeación, ejecución; y evaluación. El proceso lógico es que todo lo que se planea debe ser controlado previamente ejecutado (Thompson y Strickland, 2001). En cada una de las fases, se

despliegan otros componentes propios de la gestión estratégica. En la primera etapa de planeación, se encuentra la misión y la visión. Chavenato y Sapiro (2011), insisten en que todo lo planeado merece ser ejecutado con la asistencia de los recursos con que cuenta la organización. Además, debe ser controlado y viceversa para comprender que se ha cumplido con lo diseñado previamente; en la etapa de ejecución,

se encuentra la formulación y la implementación y, en la etapa de evaluación, se consideran al control y a la replaneación (Koontz *et al.*, 2012). Las dimensiones de la gestión estratégica son: misión, visión, formulación de estrategias, implementación de estrategias y evaluación de estrategias. La misión es lo que hacen las empresas (David, 2013) y está vinculada al estudio de los escenarios externos e internos que acompañan a la empresa (D'Alessio, 2012). La visión es el objetivo o determinación final que potestativamente plantea conseguir una organización en un plazo indeterminado que se ampara en un reto clave y que se sustenta sobre el motivo por la que existe o instituyó Villajuana (2009). La formulación debe empezar con la instauración de la misión y visión de la empresa; el expresado de las incumbencias organizacionales, de sus morales y de la regla de ética que reglamentará las acciones y; las implementaciones de las estrategias harán que se alcancen los objetivos, y se logren las metas y la evaluación de estrategias que permite realizar desde el inicio del procedimiento y ésta constituido por los actos de supervisión, como también por la replaneación al plan formulado (D'Alessio, 2013). Según el Decreto Legislativo N° 1439 (16/09/2018) en el artículo 20, señala que la administración de bienes corresponde al proceso técnico de gestión de suministro de los recursos públicos del sector público. El éxito en las organizaciones comienza con el orden en la gestión. Ese orden facilita que los recursos se encuentren en el lugar y en los espacios adecuados y oportunos permitiendo la facilidad para su disposición y por ende satisfacción para las operaciones al interior de las organizaciones. Las dimensiones de la administración de bienes son: almacenamiento, distribución, mantenimiento y disposición final. Tompkins y Smith (1988) dicen que el almacenamiento se inicia de la logística que se encarga de proveer la infraestructura física adecuada, para la custodia segura y ordenada de los bienes mediante un sistema para coadyuvar económicamente las tareas, equipamientos y mano de obra requerido para la evaluación total de la operación. Marthans (2008) indica que hay dos tipos de almacenes: a) por su cobertura, de acuerdo a la ubicación y organización que tenga y las características especiales que presentan y, b) por la actividad de la empresa, existen tantos tipos de almacenes, como tipos de empresas. Con respecto a la distribución de bienes, según Tompkins *et al.* (1996), es utilizar el espacio adecuadamente, facilitar la operación de material con eficiencia, proveer el resguardo más económico con respecto al costo beneficio del equipo, uso de ambiente, deterioro de material y mano de obra para la operación de insumos, suministrar mayor flexibilidad para acondicionarse a los cambios en las necesidades del almacenamiento y operación

de materiales y que el almacén debe ser un modelo de buenas prácticas de almacenamiento y Lorenzo (2013) menciona que es una secuencia de funciones administrativas en que se engloba el círculo y facilita la conformidad de los requerimientos del usuario con la recepción. Sotuyo (2002) refiere, que la finalidad del mantenimiento es establecer la operatividad de la organización, asegurando la confiabilidad y disponibilidad planeadas de la actividad deseada, con lo que se cumple los requisitos de la calidad de la empresa, con todas las normativas de seguridad y entorno ambiental y al máximo beneficio total. Y la disposición final es el último proceso técnico de la gestión de la administración de bienes, su objetivo es garantizar el buen uso de los bienes, insumos y equipos, para conseguir eficientemente los objetivos de a la institución (Vera y Alvarez, 2009).

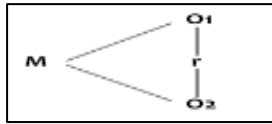
La Red de Salud Valle del Mantaro es un órgano desconcentrado de la Dirección Regional de Salud Junín, es una entidad adscrita a Gobierno Regional de Junín. En la jurisdicción de esta institución integra 130 establecimientos entre puestos de salud y centros de salud, los cuales son centros de acopio para brindar un buen servicio a la comunidad; a su vez, La Red de Salud de Chupaca, ubicado en Jr. Petrona Apolaya N° 955, distrito y provincia de Chupaca, departamento de Junín; es un órgano desconcentrado de la Dirección Regional de Salud – Junín, que ejerce sus funciones con autonomía financiera, económica y administrativa. El ámbito de acción y territorial donde desempeña sus competencias los establecimientos de la provincia de Chupaca y los distritos de San José de Quero, Chambará y Manzanares de la provincia de Concepción por su accesibilidad geográfica. El sistema de salud constantemente está ejecutando modificaciones administrativas debido a los avances tecnológicos, reformas gubernamentales, suministro de recursos disponibles y demandas cada vez mayores por los usuarios. No obstante, existen un alto número de establecimientos de salud que no acceden lograr la calidad de servicios de salud, como reflejo de la propia gestión que se lleva a cabo.

El objetivo del presente estudio fue determinar la relación que existe entre la gestión estratégica y la administración de bienes en la Red de Salud Valle del Mantaro y la Red de Salud Chupaca – 2019.

## MATERIAL Y MÉTODOS

### Diseño

El estudio es, no experimental, de tipo transeccional; correlacional, comparativo. El diseño del trabajo consiste en que por única vez se recolectarán los datos en las dos unidades de investigación. Para el tratamiento de los datos se compararán ambas unidades (Figura 1).



**Figura 1.** Simbología del diseño usado. Dónde: M = Muestra, O1= Información de la variable: 1. Gestión estratégica. O2 = Información de la variable: 2. Administración de bienes. r = Relación de las variables.

**Variables y operacionalización**

En la tabla 1 se muestra

**Tabla 1**  
Operacionalización de variables

Variables	Dimensiones	Indicadores
Gestión estratégica	Misión	Cumplimiento de la misión.
		Conocimiento de la misión.
	Visión	Cumplimiento de la visión.
		Conocimiento de la visión.
	Formulación de las estrategias.	Participación de los servidores en la formulación.
		Nivel de alineamiento.
		Participación de los ejecutivos en la formulación.
		Nivel de intervención de los servidores.
	Implementación de las estrategias.	Nivel de impacto de las estrategias.
		Nivel de efectividad de las estrategias.
Nivel de conocimiento de la implementación de las estrategias.		
Evaluación de las estrategias	Nivel de articulación entre las estrategias y las tácticas.	
	Nivel de efectividad de las estrategias.	
Administración de bienes	Almacenamiento	Nivel de replaneación de las estrategias.
		Nivel de eficiencia de la recepción.
		Nivel de verificación del control.
		Nivel de espacios físicos.
		Nivel de registro de control de existencias.
		Nivel de ubicación de bienes.
		Nivel de preservación de los bienes.
		Nivel de custodia de los bienes.
		Nivel de control de stock de los bienes.
		Distribución
	Nivel de traslado de los bienes.	
	Mantenimiento	Nivel de condiciones de operación de los bienes.
		Nivel de preservación de los bienes.
	Disposición final	Nivel de vida útil de los bienes.
		Nivel de regulación de los bienes.

**Población y muestra**

La población estuvo conformada por los colaboradores del sector salud de las redes establecidas de Valle del Mantaro y de Chupaca en condición laboral de servidores nombrados y contratados.

**Tabla 2**  
Población y muestra del estudio

	Red de Salud	Población	Muestra
Valle del Mantaro		35	35
Chupaca		27	27
Total		62	62

**Técnica e instrumento**

Se empleó la técnica de la encuesta y como instrumento el cuestionario de tipo estructurado, es decir que las preguntas fueron desprendidas de los indicadores, y éstos de las dimensiones. El cuestionario de la primera variable compuesto por 15 ítems repartidos en 5 dimensiones y el otro cuestionario de la segunda variable formado por 15 ítems repartidos en 4 dimensiones. Ambos cuestionarios aplicados a los colaboradores de ambas redes de salud mencionadas.

**Validez**

Los instrumentos fueron validados por intermedio del juicio de expertos, conformados por investigadores con grado de doctor.

**Confiabilidad**

La confiabilidad del instrumento está demostrada con el coeficiente Alfa de Cronbach, con un piloto del porcentaje. El coeficiente de éste, resultó ser 0,929, lo cual significó que el instrumento era altamente confiable

**Método de análisis de datos**

Una vez recolectada la información, el método usado para el procesamiento de los datos estadísticos se ejecutó mediante la tabulación del software de IBM SPSS, a versión 22. Se empleó el estadígrafo del coeficiente de correlación de Rho de Spearman.

**RESULTADOS Y DISCUSIÓN**

En la Tabla 3, se aprecia que la gestión estratégica que realiza la Red de Salud Valle del Mantaro alcanza el 62,9% en el nivel medio, mientras que en la Red de Salud Chupaca llega al 40,7% también en el nivel medio; esto demuestra que la gestión que se realiza en ambas redes no alcanza a los niveles altos. Seguido del 22,9% en el nivel bajo, y del 37,0% también en el nivel bajo para cada una de las redes, respectivamente.

**Tabla 3**  
Gestión estratégica en las dos unidades de investigación

Items	Red de Salud	
	Valle del Mantaro	Chupaca
Muy bajo	2,9%	7,4%
Bajo	22,9%	37,0%
Medio	62,9%	40,7%
Alto	11,4%	14,8%
Muy alto	0,0%	0,0%
Total	100,0%	100,0%

En la Tabla 4, se observa que el 51,4% ubicándose en el nivel bajo, se encuentra la administración de bienes en la Red de Salud Valle del Mantaro, en tanto que, el 48,1%, en el nivel bajo,

figura la Red de Salud Chupaca; seguido del 28,6% en el nivel medio, mientras que 29,6% en el nivel muy bajo para la Red de Salud Chupaca.

**Tabla 4**

Administración de bienes en las dos unidades de análisis

Ítems	Red de Salud	
	Valle del Mantaro	Chupaca
Muy bajo	14,3%	29,6%
Bajo	51,4%	48,1%
Medio	28,6%	18,5%
Alto	5,7%	3,7%
Muy alto	0,0%	0,0%
Total	100,0%	100,0%

**Tabla 5.** La relación entre la gestión estratégica y administración de bienes en la Red de Salud Valle del Mantaro y Red de Salud Chupaca

CORRELACIONES GENERAL DE LAS DOS REDES DE SALUD				
		Gestión estratégica	Administración de bienes	
Rho de Spearman	Gestión estratégica	Coefficiente de correlación	1,000	0,717**
		Sig. (bilateral)	0.	0,000
		N	62	62
	Administración de bienes	Coefficiente de correlación	0,717**	1,000
		Sig. (bilateral)	0,000	0.
		N	62	62

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

La relación que existe entre la gestión estratégica y administración de bienes (Tabla 5) presenta una relación positiva y alta, con un valor Rho de Spearman de 0,717 y una significancia de 0,000 (menos del 1% de error). Realizando las comparaciones, con la siguiente Tabla de valores de Rho Spearman. Teniéndose en cuenta  $P = 0,000 < NS = 0,005$ ; se llega a la conclusión que al usar un coeficiente de confianza del 95% y un nivel de significancia del 5% se acepta la hipótesis alterna ya que existe relación significativa entre la gestión estratégica y administración de bienes. Asimismo, la correlación es de 0,717 el cual indica una correlación positiva alta. Por ende, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna.

Pérez (2015), señala que las empresas que aspiran a ser exitosas comprendan que la gestión estratégica resulta ser necesaria para alcanzar el liderazgo en el medio, y coincide con Chacón (2017) al reafirmar que, para lograr una gestión responsable, se debe contar con los lineamientos de una gestión estratégica, que permita realizar una gestión responsable. No obstante, Pérez (2015), el tener una apreciación errada de cómo se realiza una gestión estratégica por parte del público, no permite que realmente la responsabilidad sea asumida como debería de ser por parte de los propios servidores; situación que influye negativamente en su desempeño laboral. Este fenómeno se estaría dando en la Red de Salud Valle del Mantaro, en vista a que, el 77,1% desarrolla eficientemente la operatividad de los bienes y equipos; más aun conociéndose que solo existe un control de stock que alcanza al 60,0%.

**Tabla 6.** Relación entre la misión y la administración de bienes en la Red de Salud Valle del Mantaro y Red de Salud Chupaca

Correlación de las dos redes de salud				
		Administración de bienes	Misión	
Rho de Spearman	Administración de bienes	Coefficiente de correlación	1,000	0,412**
		Sig. (bilateral)	0.	0,001
		N	62	62
	Misión	Coefficiente de correlación	0,412**	1,000
		Sig. (bilateral)	0,001	0.
		N	62	62

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

En la Tabla 6 se muestra un valor Rho de Spearman de 0,412 y una significancia de 0,001 (menos del 1% de error). Teniéndose en cuenta  $P = 0,001 < NS = 0,005$ ; se llega a la conclusión que al usar un coeficiente de confianza del 95% y un nivel de significancia del 5% se acepta la hipótesis alterna ya que existe relación significativa entre la misión y la administración de bienes. Asimismo, la correlación es de 0,412 el cual indica una correlación positiva moderada. Por ende, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna.

Maximiliano (2016) manifiesta: que la falta de planificación en las labores de los sistemas logísticos, los conduce a cometer errores como resultado de la deficiencia identificada. Ello, también refleja el bajo nivel de conocimiento que tienen los servidores de las indicadas redes de salud respecto a la misión, a razón de que, en la encuesta realizada en la Red de Salud Valle del Mantaro, solo el 48,6%; reconoció saber en qué consistía la misión institucional; en tanto que, en la Red de Salud Chupaca solo se alcanzó el 37,0%. Por algo, David (2013), ya hacía referencia de que "cada empresa posee una misión, visión, estrategias y objetivos, al margen de que esos componentes no hayan sido esquematizados comunicados o redactados de modo responsable. Para conocer adonde se conduce una empresa es imprescindible saber en dónde ha permanecido".

**Tabla 7.** Relación entre la visión y la administración de bienes en la Red de Salud Valle del Mantaro y Red de Salud Chupaca

Correlaciones				
		Administración de bienes	Visión	
Rho de Spearman	Administración de bienes	Coefficiente de correlación	1,000	0,619**
		Sig. (bilateral)	0.	0,001
		N	27	27
	Visión	Coefficiente de correlación	0,619**	1,000
		Sig. (bilateral)	0,001	0.
		N	27	27

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

La relación que existe entre la visión y la administración de bienes (Tabla 7), presenta una relación positiva y alta, con un valor Rho de

Spearman de 0,619 y una significancia de 0,001 (menos del 1% de error). Teniendo en cuenta  $P = 0,001 < NS = 0,005$ ; se llega a la conclusión que al utilizar un coeficiente de confianza del 95% y un nivel de significancia del 5% se acepta la hipótesis alterna ya que existe relación significativa entre la visión y la administración de bienes. Asimismo, la correlación es de 0,619 el cual indica una correlación positiva alta. Por ende, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna.

López (2018) concluyó que la mina Nyrstar Coricancha S.A., fue muy responsable con la misión y visión empresarial que han establecido como parte de la administración estratégica, al defender la contaminación y prever la protección futura de los daños causados por los residuos de aguas ácidas de mina. Esto recalca la importancia de saber definir y llevar a la práctica la visión que le corresponde como parte elemental de la gestión estratégica. Esto queda evidenciado en el alto nivel de cumplimiento de la visión con 57,0% y en el nivel de conocimiento de 66,7% en la Red de Salud Valle Mantaro; aunque no ocurre lo mismo en la Red de Salud Chupaca que presenta un 48,1% en el nivel de cumplimiento de la visión y un bajo 25,9% en el nivel de su conocimiento.

**Tabla 8.** Relación entre la formulación de las estrategias y la administración de bienes

Correlaciones				
		Administración de bienes	Formulación de las estrategias	
Rho de Spearman	Administración de bienes	Coefficiente de correlación	1,000	0,448**
		Sig. (bilateral)	0.	0,007
		N	35	35
	Formulación de estrategias	Coefficiente de correlación	0,448**	1,000
		Sig. (bilateral)	0,007	0.
		N	35	35

\*\* La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

La relación que existe entre la formulación de las estrategias y la administración de bienes (Tabla 8), presenta una relación positiva y moderada, con un valor Rho de Spearman de 0,448 y una significancia de 0,007 (menos del 1% de error). Teniéndose en cuenta  $P = 0,007 < NS = 0,005$ ; se llega a la conclusión que al utilizar un coeficiente de confianza del 95% y un nivel de significancia del 5% se acepta la hipótesis alterna ya que existe relación significativa entre la formulación de las estrategias y la administración de bienes. Asimismo, la correlación es de 0,448 el cual indica una correlación positiva moderada. Por ende, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna.

Romero (2016) concluyó que el patrón de gestión estratégica de la institución formulado, que enlaza los elementos de gestión de las organizaciones con sus componentes de planeamiento organizacional, gestión de la

cualidad, ética institucional, gestión académica con investigación, docencia, gestión de bienestar universitario, vinculación e investigación con la sociedad. Las estrategias son acciones. Las estrategias posibilitan conseguir objetivos y lograr las metas. Precisamente por ello, las estrategias están adecuadas a los objetivos de la organización. Así, esto traduce la existencia de varios agentes que participan en la formulación de las estrategias y de forma principal de parte de los servidores en 62,9% como de los ejecutivos en 60,0% como se demuestra en la Red de Salud Valle del Mantaro, aunque en el caso de la Red de Salud Chupaca solo sea de 29,6% en servidores y de 22,2% en ejecutivos.

**Tabla 9.** Relación entre la implementación de las estrategias y la administración de bienes

Correlaciones				
		Administración de bienes	Implementación de las estrategias	
Rho de Spearman	Administración de bienes	Coefficiente de correlación	1,000	0,601*
		Sig. (bilateral)	0.	0,001
		N	27	27
	Implementación de las estrategias	Coefficiente de correlación	0,601**	1,000
		Sig. (bilateral)	0,001	0.
		N	27	27

\*\* La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

La relación que existe entre la implementación de las estrategias y la administración de bienes (Tabla 9), presenta una relación positiva y alta, con un valor Rho de Spearman de 0,601 y una significancia de 0,001 (menos del 1% de error). Teniéndose en cuenta  $P = 0,001 < NS = 0,005$ ; se llega a la conclusión que al usar un coeficiente de confianza del 95% y un nivel de significancia del 5% se acepta la hipótesis alterna ya que existe relación significativa entre la implementación de las estrategias y la administración de bienes. Asimismo, la correlación es de 0,601 el cual indica una correlación positiva moderada. Por ende, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna.

El registro de control de existencias que se desarrolla en la Red de Salud Valle del Mantaro, que llega a 62,9%; estaría demostrando que la implementación de las estrategias no está siendo ejecutada debidamente conforme se reconoce estar en el 57,1%. Por tanto, reafirma la situación de que la replaneación de las estrategias tampoco se ejerce cabalmente, en vista a que ésta llega a 48,6%. Para evitar estas deficiencias, Chacón (2017), hacía referencia a que se debería de alinear la gestión estratégica y la cadena de suministros, en vista a que ambos constituyen procesos administrativos que deberían de ejecutarse de manera coherente y sistemática, de esa manera, según él, se integrarían dos teorías: la primera, la teoría de la

visión de la empresa y la segunda, la teoría de las partes interesadas.

**Tabla 10.** Relación entre la evaluación de las estrategias y la administración de bienes

Correlaciones				
		Administración de bienes	Evaluación de las estrategias	
Rho de Spearman	Administración de bienes	Coefficiente de correlación	1,000	0,525**
		Sig. (bilateral)	0.	0,001
		N	35	35
Rho de Spearman	Evaluación de las estrategias	Coefficiente de correlación	0,525**	1,000
		Sig. (bilateral)	0,001	0.
		N	35	35

\*\* La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

La relación que existe entre la evaluación de las estrategias y la administración de bienes, presenta una relación positiva y moderada, con un valor Rho de Spearman de 0,525 y una significancia de 0,001 (menos del 1% de error). Teniéndose en cuenta  $P = 0,001 < NS = 0,005$ ; se llega a la conclusión que al usar un coeficiente de confianza del 95% y un nivel de significancia del 5% se acepta la hipótesis alterna ya que existe relación significativa entre la evaluación de las estrategias y la administración de bienes. Asimismo, la correlación es de 0,525 el cual indica una correlación positiva moderada. Por ende, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna.

Ponce (2017) concluyó que se determinó que el uso de indicadores de gestión estratégica influyó favorablemente en la toma de decisiones gerenciales y en el rendimiento empresarial del Complejo Hermasie Paget, período 2014-2015. El uso de indicadores de gestión estratégica como instrumentos de evaluación de las acciones implementadas durante un respectivo periodo es apropiado hoy en día, lo cual facilita ver si se está yendo por el camino correcto. Se aprecia que su uso generó repercusiones positivas como elementos que garantizan una adecuada toma de decisiones y del rendimiento organizacional en su conjunto. Esto corrobora con lo demostrado en la Red de Salud Valle Mantaro que indica un 55,1% en medición de estrategias y un 48,6% en replaneación de estrategias, mientras que en el caso de la Red de Salud Chupaca solo se alcanza un 14,8% en medición de estrategias y un 22,2% en replaneación de éstas.

## CONCLUSIONES

Como principal conclusión se determinó la relación que existe entre la gestión estratégica y administración de bienes en la Red de Salud Valle del Mantaro y Red de Salud Chupaca -

2019, dando como resultado una relación positiva y alta, con un valor Rho de Spearman de 0,717 y una significancia de 0,000 (menos del 1% de error) y como secundarios se determinó la relación que existía en las dimensiones de misión, visión, formulación de estrategias, implementación de estrategias y evaluación de estrategias con la administración de bienes entre estas redes de salud con una relación que varía entre positiva y moderada y, positiva y alta según los casos.

## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Chacón, J. 2017. La gestión responsable en la cadena de suministro de productos sostenibles: una propuesta de modelo integrador desde la teoría de la visión de la firma basada en recursos y la teoría de las partes interesadas. Tesis de doctorado, Universidad Nacional de Colombia. Bogotá, Colombia. 453-459 pp.
- Chiavenato, I. y Sapiro, A. 2011. *Planeación Estratégica, Fundamentos y Aplicaciones*. 2da. Edición. McGraw Hill Interamericana Editores S.A. México. 77 pp.
- D'Alessio, F. 2012. El proceso estratégico: Un enfoque de gerencia. 2da Edición Pearson. México. 16-17 pp.
- David, F. 2013. *Conceptos de Administración Estratégica*. 14ava Edición. Pearson. México. 13-14 pp.
- Koontz, H.; Weihrich, H. y Cannice, M. 2012. *Administración: Una perspectiva global y empresarial*. 14ava Edición. McGraw-Hill. México. 108 pp.
- López, A. 2018. *Administración estratégica para el tratamiento de aguas ácidas de mina mediante humedales artificiales en Nyrstar Coricancha S. A.* Tesis doctoral, Universidad Nacional del Centro del Perú. Huancaayo, Perú. 144-145 pp.
- Lorenzo, H. 2013 El proceso del abastecimiento. Recuperado el 15 noviembre de 2015, de <http://es.slideshare.net/henrypunk1/57773146-el-procesodelabastecimiento>
- Marthans, G. 2008. *Tratado integral de logística empresarial*. Tomo III (primera ed., vol. III). San Marcos. Lima, Perú. 350-353 pp.
- Maximiliano, M.F. 2016. *Planificación y gestión de operaciones en sistemas logísticos de distribución*. Tesis de maestría, Universidad Nacional del Sur. Bahía Blanca, Argentina. 126-128 pp.
- Pérez, D. 2015. *La precepción de valor público en la gestión estratégica de la responsabilidad social de la empresa*. Tesis doctoral, Universidad de Las Palmas de Gran Canaria. España. 164-167 pp.
- Romero, O. 2016. *La gestión estratégica y su influencia institucional en los planes estratégicos de las universidades públicas del Ecuador*. Caso: Universidad Técnica de Machala. Tesis doctoral, Universidad Nacional Mayor de San Marcos. Lima Perú. 226-229 pp.
- Sotuyo, S. 2002. El hombre mantenimiento. Extraído de: [www.confiableidad.net/art\\_05/RCM/rcm\\_2.pdf](http://www.confiableidad.net/art_05/RCM/rcm_2.pdf).
- Tompkins, J. A. y Smit, J D. 1988. *The warehouse management*. Ediciones McGraw-Hill Book Company. USA. 1-14 pp.
- Tompkins, J. A., et al. .1996. *Facilities Planning 2da. Edición*. Ediciones John Wiley Sons Inc. USA. 91 pp.
- Thompson, A. y Strickland III, A. 2001. *Administración estratégica*. McGraw-Hill. México. 33 pp.
- Vera, M., y Álvarez, J. 2009. *Sistema de abastecimiento. Contrataciones del Estado gestión de almacenes y control patrimonial*. 1ra Edición. Pacífico. Lima, Perú. 455-456 pp.
- Villajuana, C. 2009. *Los 7 tejidos estratégicos. Un plan sin indicadores es como un cuerpo sin alma*. Fondo Editorial de la Universidad Ciencias y Humanidades. Lima, Perú. 111 pp.