

## Modelo de gestión financiera para mejorar la rentabilidad de las mypes productoras de calzado en el distrito El Porvenir – Trujillo 2015

Financial management model to improve the profitability of shoe manufacturing companies in the Porvenir district - Trujillo 2015

Jaime Alfonso Mendiburu Rojas<sup>1\*</sup>

<sup>1</sup>Facultad de Ciencias Empresariales, Universidad Cesar Vallejo, Alfredo Mendiola 6232, Panamericana Norte, Los Olivos, Lima, Perú

\* Autor correspondiente: [jaime.mendiburu@gmail.com](mailto:jaime.mendiburu@gmail.com) (J. Mendiburu)

---

### RESUMEN

La presente investigación, se desarrolló con el objetivo de proponer un modelo de gestión financiera para las mypes productoras de calzado en el distrito El Porvenir-Trujillo 2015 a fin de que puedan mejorar la rentabilidad de sus empresas. Se determinó que el problema científico es el inadecuado manejo de recursos financieros que les impide mejorar la rentabilidad. La muestra fue de 132 mypes. La investigación se basó en un enfoque mixto, no experimental, transversal, con tipo de investigación descriptiva – correlacional – propositiva, se llegó a la conclusión de que La pertinencia de proponer un modelo de gestión financiera para las mypes es que, dicho modelo contribuye a efectuar un análisis detallado del desempeño financiero de la empresa usando herramientas que permiten diagnosticar problemas que no son visibles en cifras contables, mejorando el proceso de toma de decisiones acertadas que les permita mejorar la rentabilidad de la misma.

**Palabras clave:** Gestión Financiera; Modelo de gestión financiera; Rentabilidad; MYPES.

---

### ABSTRACT

The present investigation was developed with the objective of proposing a financial management model for shoe manufacturing companies in the El Porvenir-Trujillo district 2015 in order to improve the profitability of their companies. It was determined that the scientific problem is inadequate management of financial resources that prevents them from improving profitability. The sample was 132 mypes. The research was based on a mixed approach, not experimental, transversal, with a descriptive - correlational - propositive type of research, it was concluded that the relevance of proposing a financial management model for mypes is that this model contributes to perform a detailed analysis of the financial performance of the company using tools that allow diagnosing problems that are not visible in accounting figures, improving the process of making sound decisions that allow them to improve the profitability of it.

**Keywords:** Financial Management; Financial management model; Cost effectiveness; MYPES.

---

### 1. 1. INTRODUCCIÓN

Todas las empresas de América Latina deben enfrentar la competencia de un mercado internacional globalizado para poder subsistir y desarrollarse. El problema es más grave para las pequeñas y micro empresas, las que además de sus problemas organizacionales y estructurales de base, deben enfrentar el reto de la competencia global. Comercializar internacionalmente implica aumentar la producción y la productividad, mejorar la calidad, desarrollar nuevos productos y ajustar continuamente los patrones de una organización a un mercado global, todo esto implica un financiamiento o gasto económico, problema muy crucial para los microempresarios.

Desglosando la información obtenida, se observa que el 62.1% de las mypes cuenta con menos de 4 trabajadores. La característica de estas pequeñas mypes en promedio, es que son de supervivencia, ya que generan utilidades que los accionistas utilizan a nivel personal. Dirección general de estudios económicos, evaluación y competitividad territorial (2013) mype 2011.

La gestión financiera está relacionada con la toma de decisiones relativas al tamaño y composición de los

activos, al nivel y estructura de la financiación y a la política de los dividendos. A fin de tomar las decisiones adecuadas es necesario una clara comprensión de los objetivos que se pretenden alcanzar, debido a que el objetivo facilita un marco para una óptima toma de decisiones financieras.

Arboleda (2013). Tesis. Guía de gestión financiera para las micro, pequeñas y medianas empresas. Escuela de ingeniería de Antioquia. Colombia. La investigación propone como objetivo principal diseñar una propuesta de una guía de gestión financiera, enfocada en la optimización de los recursos financieros dirigidos a mipymes en el Valle de Alburá Colombia, cuyo interés es contribuir a las micro, pequeñas y medianas empresas interesadas en incursionar en procesos financieros como una alternativa para crecer y posicionarse. Es pertinente aclarar que la guía será más provechosa para las micros y pequeñas empresas ya que las medianas cuentan con mayores recursos y pueden considerar este proceso como básico.

Con este proyecto se pretende generar un estudio cuya finalidad sea la creación de una guía en la que se identifiquen los procesos de gestión financiera más conocidos y practicados en Colombia; además de la identificación de las variables que determinan el éxito de un modelo de gestión financiero, con intereses en la participación de las mipymes en diferentes contextos empresariales.

Martínez (2016). Modelo de gestión financiera basado en la optimización de las necesidades operativas de fondos: el caso de las empresas farmacéuticas en España. Tesis Doctoral. Universidad Complutense de Madrid facultad de ciencias económicas. Este trabajo de investigación pretende poner de manifiesto la necesidad de gestionar de forma adecuada la tesorería que genera el ciclo de explotación de la empresa. Esta tesorería es garantía de continuidad de la empresa, porque permite disponer de liquidez y obtener financiación a partir de la optimización de los elementos del negocio.

Se determinó que el problema científico es, el inadecuado manejo de recursos financieros que les impide mejorar la rentabilidad. Para lo cual se formuló el siguiente problema de investigación: ¿De qué manera contribuirá un modelo de gestión financiera para mejorar la rentabilidad de las mypes productoras de calzado en el distrito de El Porvenir-Trujillo 2015?

Pozo (2015). En su investigación: “Modelo de gestión Financiera para la pymes de la ciudad de Ibarra-Colombia”, concluyó que: “Permite a las pymes diagnosticar e identificar el inicio de un proceso administrativo financiero, además ayudara a que los propietarios puedan tomar las riendas de la empresa y tomar decisiones acertadas que les permita mejorar la rentabilidad de la misma”.

Cárdenas y Fecci (2007) Propuesta de un modelo de gestión para pymes, centrado en la mejora continua. Afirman que la intención del presente artículo es proponer un modelo de gestión, basado en la mejora continua, que facilite al pequeño y mediano empresario desarrollar una actividad innovadora constante, acorde con los cambios tecnológicos que se suceden de forma continuada, y de ese modo, aumentar la flexibilidad y la capacidad de respuesta ante los cambios del entorno

Correa et al (2009) han establecido un modelo de GFI que permita “no solo optimizar sus recursos sino llevar a estas empresas hacia la generación de valor”, de manera que las decisiones que se tomen contribuyan a mejorar no solo sus necesidades de recursos sino su estabilidad, permanencia y competitividad.

En el modelo se divisa la correlación e influencia entre los componentes del modelo, de manera que las decisiones tomadas en una de las partes trascienden a las demás áreas, por lo cual desde un modelo de GFI como el propuesto por Correa et al (2009) se puede lograr una articulación entre las partes que conforman la empresa y evaluar los resultados económicos derivados de cada elemento y su impacto en la generación de valor. Es así como este modelo, más allá de su operacionalización es una noción interesante y provechosa para la gestión de la organización.

El presente trabajo de investigación se justifica porque permitirá conocer cómo influye en la sociedad la aplicación de un modelo de gestión financiera para sanear las finanzas de las mypes disminuyendo sus riesgos y morosidad llevándolas a una mejora de su rentabilidad.

Igualmente se estará brindando un apoyo metodológico mediante la propuesta de un modelo de gestión financiera para las mypes que son un sector importante de la sociedad.,

El modelo tendrá una aplicación práctica, que permitirá mejorar las condiciones de rentabilidad de las mypes.

El Objetivo general de la presente investigación fue proponer un modelo de gestión financiera, para mejorar la rentabilidad de las mypes productoras de calzado en el distrito de El Porvenir – Trujillo 2015.

## **2. MATERIALES Y MÉTODOS**

### **Objeto de estudio**

Gestión financiera

### **Población**

La población de estudio para la presente investigación estuvo conformada por todas las mypes que se dedican a la fabricación de calzado que se ubican en el área de estudio es decir el distrito El Porvenir- Trujillo-2015, que tengan como mínimo 04 trabajadores de planta administrativa. La fuente de la población se obtuvo de la Sub Gerencia de Mype, de la Gerencia Regional de la Producción, del Gobierno Regional de la Libertad.

### **La muestra**

Para determinar la muestra se utilizó la siguiente fórmula estadística.

$$\text{TAMAÑO DE LA MUESTRA} = \frac{N * (\alpha_c * 0,5)^2}{1 + (e^2 * (N - 1))} = \quad (1)$$

### **Donde:**

$\alpha_c$  = Valor del nivel de confianza (varianza)

· Nivel de confianza, es el riesgo que aceptamos de equivocarnos al presentar nuestros resultados (también se puede denominar grado o nivel de seguridad), el nivel habitual de confianza es del 95%.

$e$  = Margen de error

· Margen de error, es el error que estamos dispuestos a aceptar de equivocarnos al seleccionar nuestra muestra; este margen de error suele ponerse en torno a un 3%.

$N$   
= Tamaño Población (universo)

$$\text{TAMAÑO DE LA MUESTRA} = \frac{201 * (0,95 * 0,5)^2}{1 + (0,03^2 * (201 - 1))}$$

**TAMAÑO DE LA MUESTRA = 132**

Cabe precisar que el tamaño de muestra está orientado a cumplir con los criterios de representatividad (aleatoriedad) y adecuada (tamaño óptimo). Las muestras probabilísticas tienen muchas ventajas, quizá la principal sea que puede medirse el tamaño del error en nuestras predicciones.

### **Técnicas**

Técnica de Encuestas

Fuentes Documentales

Instrumentos de recolección de datos

El cuestionario

Guía de análisis Documental; Contienen una información concentrada del documento original

### Procedimientos de comprobación de la validez y confiabilidad de los instrumentos

Los instrumentos, una vez elaborados, fueron consultados a funcionarios y Docentes con la experiencia requerida a manera de juicio de expertos. Así mismo para comprobar su confiabilidad, se aplicó una encuesta piloto a 10 mypes productoras de calzado. El procedimiento para el análisis estadístico de datos se realizó por medio de la herramienta estadística Microsoft Excel para Windows 7 profesional, bajo el método estadístico descriptivo utilizamos frecuencias para su tabulación representación en tablas y figuras que permitieron de manera detallada representar los resultados obtenidos. Para verificar la hipótesis se utilizará un procedimiento estadístico que no adopta ningún supuesto acerca de cómo se distribuye la característica bajo estudio en la población, y que solo requiere datos nominales u ordinales, como es la prueba No Paramétrica Ji Cuadrado  $X^2$ , donde frecuencias esperadas son comparadas en relación con frecuencias observadas. La fórmula para el cálculo de este estimador es:

$$x^2 = \sum \left[ \frac{(O-E)^2}{E} \right] \quad (2)$$

Es decir, relacionamos el efecto del Modelo de gestión Financiera dentro de la rentabilidad de la empresa.

### Tipo y diseño de investigación

El tipo de Investigación es Aplicada, el diseño de la investigación fue no experimental transaccional, de tipo descriptiva–correlacional y explicativo, con enfoque mixto (cuali-cuantitativo).

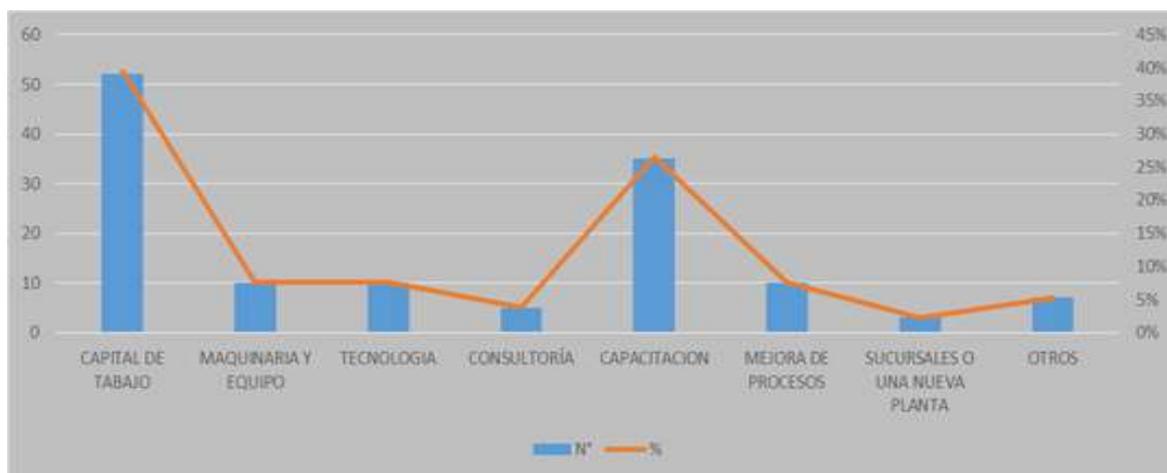
### 3. RESULTADOS Y DISCUSIÓN

La significación práctica del Modelo de Gestión Financiera ayuda a la aplicación juiciosa de los recursos financieros, incluyendo los excedentes de tesorería; de manera que permita obtener una estructura financiera equilibrada y adecuados niveles de eficiencia y rentabilidad. Siguiendo este criterio vemos en nuestros resultados los recursos financieros obtenidos por las mypes del sector calzado de El Porvenir-Trujillo, 2015, las distribuyen de acuerdo a un orden de prioridades que ellos consideran aceptable, primeramente para capital de trabajo 39%, seguido de inversiones en maquinarias y equipos 8%, tecnología y mejora de procesos 15% y capacitación 27%. Tiene la mayor importancia para ellos el capital de trabajo, que constituye para nuestra investigación un dato importante porque son conscientes de que el manejo de la empresa debe ser sano, que les permita crecer. (Tabla y Figura 1). Concordante con estas afirmaciones teóricas nosotros examinamos la composición del capital con que trabajan los empresarios mype entre capital propio o financiado, y se obtuvo como resultado que el 51% utiliza financiamiento, y el 41% trabaja con capital propio, (Tabla y Figura 2), inferimos que esto es así porque posiblemente no tienen acceso al crédito por no cumplir las garantías, en cuanto a las fuentes de financiamiento que recurren tenemos que la mas empleada es la de adelantos que representa el 36%, siguiendo en orden de importancia, reinversión de utilidades 27%, prestamos fuera del sistema bancario prestamistas 20%(con altos intereses), reinversión de utilidades 20%, siguieron otros con una participación poco significativa como arrendamientos 1% etc (Tabla y Figura 3). Un aspecto importante de nuestra investigación es la atención que damos al tratamiento del efectivo por su relación directa que tiene con la operatividad del negocio, nuestro resultado en este aspecto arroja solamente un 14% de empresarios mype que cubren todos sus gastos diario y un 30% que manifestaron que casi siempre cubren sus gastos diarios (Tabla y Figura 4). La importancia que damos a los aspectos de liquides concuerda con: (Robert N. & Govindarajan, 2008, pág. 3): “La gestión de la tesorería es una de las piezas clave en una empresa. Tener un buen control de este elemento, sin duda alguna, marca el buen funcionamiento de la empresa a corto y medio plazo”.

#### 3.1 Tablas y Figuras

**Tabla 1:** Inversión

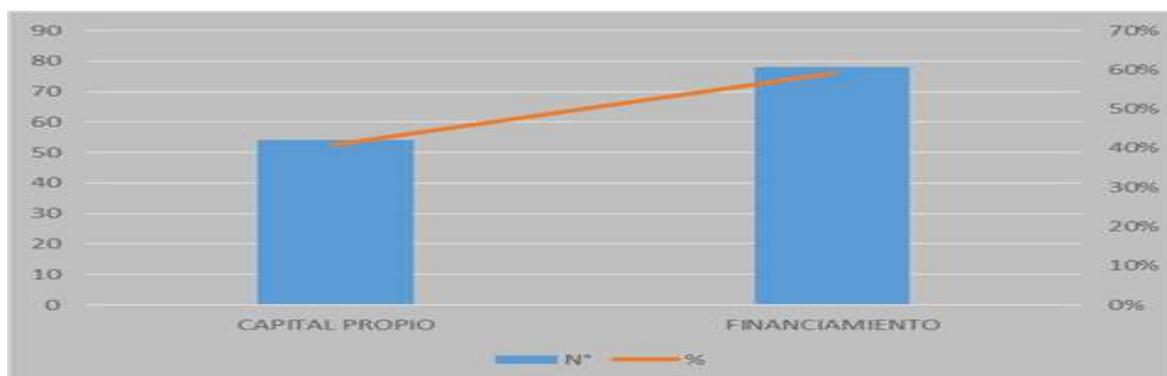
INVERSIÓN	Nº	%
CAPITAL DE TABAJO	52	39%
MAQUINARIA Y EQUIPO	10	8%
TECNOLOGIA	10	8%
CONSULTORÍA	5	4%
CAPACITACION	35	27%
MEJORA DE PROCESOS	10	8%
SUCURSALES O UNA NUEVA PLANTA	3	2%
OTROS	7	5%
<b>TOTAL</b>	<b>132</b>	<b>100%</b>



**Figura 1.** Inversión

**Tabla 2.** Con que capital trabaja

CAPITAL	Nº	%
CAPITAL PROPIO	54	41%
FINANCIAMIENTO	78	59%
<b>TOTAL</b>	<b>132</b>	<b>100%</b>



**Figura 2.** Con que capital trabaja

**Tabla 3.** Opciones de financiamiento

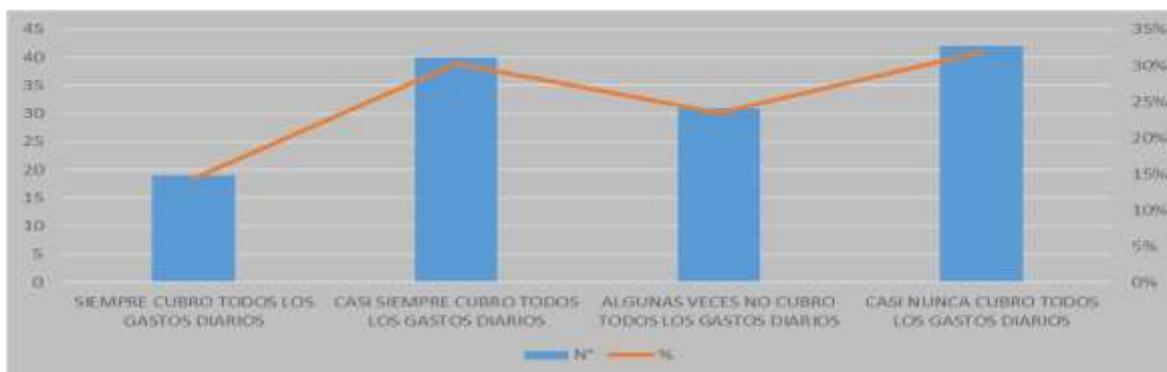
<b>OPCIONES DE FINANCIAMIENTO</b>	<b>N°</b>	<b>%</b>
ADELANTO	48	36%
CREDITO BANCARIO	11	8%
FONDOS PROPIOS	18	14%
ARRENDAMIENTO	1	1%
PRESTAMOS DE SOCIOSOS O PERSONAL	5	4%
APORTACIONES DE SOCIOSOS O PERSONAL	2	2%
PRESTAMO FUERA DEL SISTEMA BANCARIO	20	15%
REINVERSION DE UTILIDADES	27	20%
<b>TOTAL</b>	<b>132</b>	<b>100%</b>



**Figura 3.** Opciones de financiamiento

**Tabla 4:** Disponibilidad de efectivo diario

<b>EFECIVO DIARIO</b>	<b>N°</b>	<b>%</b>
SIEMPRE CUBRO TODOS LOS GASTOS DIARIOS	19	14%
CASI SIEMPRE CUBRO TODOS LOS GASTOS DIARIOS	40	30%
ALGUNAS VECES NO CUBRO TODOS LOS GASTOS DIARIOS	31	23%
CASI NUNCA CUBRO TODOS LOS GASTOS DIARIOS	42	32%
<b>TOTAL</b>	<b>132</b>	<b>100%</b>



**Figura 4.** Disponibilidad de efectivo diario**Tabla 5.** Control gerencial

CONTROL GERENCIAL	Nº	%
SIEMPRE	59	45%
CASI SIEMPRE	38	29%
NUNCA	35	27%
<b>TOTAL</b>	<b>132</b>	<b>100%</b>

**Figura 5.** Control gerencial

#### 4. CONCLUSIONES

El modelo de gestión permite a las mypes diagnosticar e identificar el inicio de un proceso administrativo financiero, además ayudara a que los propietarios puedan tomar las riendas de la empresa y tomar decisiones acertadas que les permita mejorar la rentabilidad de la misma

Se evidenció como otra conclusión principal; que no existen controles sobre la gestión financiera, el proceso de toma de decisiones se basa en parámetros empíricos, no emplean la planificación estratégica y no cuentan con un presupuesto de ingresos y gastos, razones por la que las micro y pequeñas empresas no tienen una rentabilidad adecuada. En los resultados obtenidos, esto se evidencia en la (Tabla y Figura 5), que arroja solamente un 45% de empresarios mype que si toman decisiones en base a su información financiera, pero hay un 27% que manifestó que nunca utiliza la información financiera para tomar sus decisiones.

Se concluye también como resultado de la información recogida de los agentes mype a través del instrumento diseñado para tal fin, que un 47% de micro y pequeños empresarios estarían de acuerdo en contar con un modelo de gestión financiera para conducir sana y técnicamente sus empresas.

#### PROPUESTA DE UN MODELO DE GESTION FINANCIERA

##### Organización Estratégica

La estructura organizacional de la microempresa se sustenta en primer lugar por la Gerencia General que es la encargada de verificar el correcto funcionamiento de cada gerencia, validar la información y los resultados presentados por la gerencia financiera. Ellos son los responsables de la toma de decisiones sean estas en el proceso productivo o de comercialización.

Con esta investigación proponemos un modelo de gestión financiera que permita mejorar la rentabilidad de las mypes productoras de calzado de El Porvenir-Trujillo cuya finalidad fue que sirva como una guía en la que se identifiquen los procesos de gestión financiera más conocidos y posibles de aplicarse a las mypes teniendo en cuenta sus limitaciones en cuanto a número de trabajadores, nivel de capacitación, acceso a financiamiento, utilización de los instrumentos financieros, para la toma de decisiones gerenciales, etc. La estructuración del modelo se realizó sobre la base de la identificación de los problemas más relevantes reconocidos para las empresas de nivel microempresa.

En cuando al modelo de gestión financiera se define por las funciones y responsabilidades de los administradores financieros tomando en cuenta los factores de inversión, financiamiento y las decisiones a tomar en cuanto a resultados, que permitirá la planeación, obtención y utilización adecuada de los fondos que permita maximizar la utilidad y por ende la rentabilidad de la empresa para que compita con mayor éxito en el mercado y supere a sus competidoras.

**Misión:** Proporcionar un producto de calidad y comodidad donde se reconozca la materia prima como la mano de obra artesanal a través de calzados de excelente calidad con las últimas tendencias de la moda a un precio justo elaborados con pasión y respeto a las tradiciones artesanales para el disfrute de nuestros consumidores, a través de un ambiente de trabajo agradable para nuestra gente y rentabilizar a nuestros accionistas.

**Visión:** Tenemos un ideal que propone alcanzar para el 2021 "Ser una empresa líder en la industria del calzado que a base de su profesionalismo y capacidad de innovación se distinga por la excelencia de sus producción.

**Organigrama Estructural (organigrama)**

**Manuales**

**Gerente:** Es el encargado de coordinar y supervisar las labores de otras personas para conseguir los objetivos de la organización, es quien toma las decisiones de la empresa y establece los planes y objetivos.

**Funciones:** Liderar su equipo de trabajo, planificando y dirigiendo sus acciones; Planifica estratégicamente las actividades de la empresa; Toma decisiones y dirige el rumbo de la empresa hacia sus objetivos, para lo cual efectúa análisis de la situación y evalúa las acciones por adoptar y elige las más conveniente.

- Representar a la sociedad y apersonarse en su nombre y representación: Dirigir la contabilidad velando porque se cumplan las normas legales que la regulan; Abrir, cerrar y administrar cuentas bancarias, sean corrientes, de ahorro, crédito o cualquier otra naturaleza, con o sin garantía; Realizar las negociaciones y representa los intereses de la organización ante los proveedores, clientes, grupos de presión, organismos gubernamentales y no gubernamentales.
- Seleccionar, asignar, motivar, integrar, promover y evaluar a las personas dentro de la estructura organizacional, teniendo en cuenta sus capacidades, habilidades, destrezas, competencias, carácter y personalidad; Fomentar la responsabilidad social de la empresa, para cuidar el medio ambiente, respetar los derechos humanos y contribuir con el desarrollo de la sociedad.

**La organización del departamento financiero:** La correcta estructura y organización del departamento financiero de una MYPE constituye una exigencia básica para poder desarrollar satisfactoriamente la función financiera, estas tareas han de garantizar un correcto funcionamiento interno del departamento, así como una apropiada coordinación con el resto de las áreas funcionales de la empresa. Si la información financiera no es correcta, difícilmente se podrá optar entre alternativas distintas de desarrollo del negocio. Si faltan datos financieros o son inadecuados los que se utilizan, será difícil detectar los problemas a tiempo y en consecuencia no se podrán aplicar las medidas correctivas necesarias.

**Dirección financiera:** El departamento de dirección financiera de las MYPES dirige a sus subordinados del departamento y actúa como asesor e instrumento funcional en materia financiera, establece políticas y procedimientos financieros que hayan de aplicarse en la empresa, así como el control y planificación de la información contable, manejo control y protección de tesorería y activos líquidos, además de realizar actividades auxiliares establecidas bajo la responsabilidad del departamento financiero.

**Competencias**

Conocimientos corporativos	Conocimientos específicos del cargo
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Cultura Organizacional: Misión, Visión, Valores; Plan Estratégico y Operativo; Manual de Funciones</li> <li>➤ Políticas y procedimientos; Portafolio de productos y servicios; Procesos</li> <li>➤ Cultura de liderazgo, trabajo en equipo y servicio al cliente; Código de ética</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Tributación Fiscal; Legislación Laboral</li> <li>➤ Finanzas; Seguros</li> <li>➤ Normativa Contable Ecuatoriana; NIIF's</li> </ul>

### Manual de funciones de las áreas del departamento financiero

**Director Financiero:** Tiene varias áreas de trabajo a su cargo, en primer lugar se ocupa de la optimización del proceso administrativo, el manejo de las bodegas y el inventario, y todo el proceso de administración financiera de la organización.

Funciones; Análisis de los aspectos financieros de todas las decisiones; Elaborar reportes financieros, de ventas y producción para la Gerencia General; Establecer el contacto cuando se realiza una venta, con el objetivo de detectar las necesidades del cliente; Desarrollar, mantener y dirigir una organización contable, con los registros necesarios para controlar la gestión de los recursos en la empresa, que permita realizar los informes de forma exacta y en plazo adecuado

- Conocer las diversas alternativas de inversión de los excedentes o puntas de tesorería generados en el desarrollo de la actividad; Mantener un sistema de control y gestión de los cobros de facturas emitidas a clientes, siguiendo la evolución de la morosidad de los clientes, con el apoyo de otras áreas de la empresa como la comercial o la legal, hasta su cobro final o declaración de fallidos.
- Mantener el control de la cartera de efectos comerciales pendientes de aceptar y de descontar, comprobar y conciliar los extractos de cuentas corrientes y de crédito bancarias, conocer las condiciones y el estado de las líneas de crédito, de préstamo, de avales, etc.; Conocer los aspectos legislativos que sean de su incumbencia en los ámbitos contable, fiscal o mercantil y sus modificaciones, así como coordinar la implantación de los correspondientes cambios dentro de su área de responsabilidad.

#### Competencias

Conocimientos corporativos	Conocimientos específicos del cargo
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Cultura Organizacional: Misión, Visión, Valores; Plan Estratégico y Operativo</li> <li>➤ Manual de Funciones; Políticas y procedimientos; Portafolio de productos y servicios; Procesos; Cultura de liderazgo, trabajo en equipo y servicio al cliente. Código de ética</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Tributación Fiscal; Legislación Laboral</li> <li>➤ Finanzas; Seguros</li> <li>➤ Normativa Contable Ecuatoriana</li> <li>➤ NIIF's</li> </ul>

**Secretaria:** Es la responsable de ejecutar las labores que le encomiende el director financiero, atiende y coordina las actividades del departamento financiero.

**Funciones:** Preparar, tramitar, y controlar la documentación generada; Confección de cartas, escritos, informes, contratos, acuerdos, actas, informes, facturas, y documentos en general; Convocar a sesiones o reuniones. Llevar el control de la agenda del director financiero; Preparar los informes que se le soliciten; Colaborar con otras funciones afines; Archiva documentos contables para uso y control interno.

#### Competencias

Conocimientos corporativos	Conocimientos específicos del cargo
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Cultura Organizacional: Misión, Visión, Valores; Plan Estratégico y Operativo; Manual de Funciones</li> <li>➤ Políticas y procedimientos de administración; Políticas y Procedimientos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Aritmética simple; Principios de contabilidad.</li> <li>➤ Procedimientos de oficina; Procesamiento electrónico de datos; Teneduría de libros; Sistemas operativos, hojas de cálculo; Transcripción de datos.</li> </ul>

**Contador:** Es el responsable de procesar, codificar y contabilizar los diferentes comprobantes por concepto de activos, pasivos, ingresos y egresos, mediante el registro numérico de la contabilización de cada una de las operaciones, así como la actualización de los soportes adecuados para cada caso, a fin de llevar el control sobre las distintas partidas que constituyen el movimiento contable y que dan lugar a los balances y demás reportes financieros.

**Funciones:**

Contabilización de documentos. Verificación de los documentos contabilizados; Archivo de documentos. Gestión del inmovilizado y su amortización. Control de costes y su correcta imputación; Planificación, análisis, control y seguimiento de las inversiones. Elaborar estados financieros en fechas requeridas con información oportuna y verídica; Controlar el correcto registro de los auxiliares de contabilidad. Verificar que cada uno de sus colaboradores desarrolle en forma correcta las funciones que demanda su puesto de trabajo, capacitándolos constantemente en destrezas técnicas, actitudes y conocimientos.

Auxiliar Contable: Es el responsable de realizar variadas funciones relacionadas con la contabilidad, funciones que son encomendadas por el contador general.

Funciones: Recibe, examina, clasifica, codifica y efectúa el registro contable de documentos; Revisa y compara lista de pagos, comprobantes, cheques y otros registros con las cuentas respectivas; Archiva documentos contables para uso y control interno. Elabora y verifica relaciones de gastos e ingresos; Transcribe información contable en un microcomputador. Revisa y verifica planillas de retención de impuestos; Revisa y realiza la codificación de las diferentes cuentas bancarias. Recibe los ingresos, cheques nulos y órdenes de pago asignándole el número de comprobante; Totaliza las cuentas de ingreso y egresos y emite un informe de los resultados. Participa en la elaboración de inventarios.

Transcribe y accesa información operando un microcomputador. Cumple con las normas y procedimientos en materia de seguridad integral, establecidos por la organización. Mantiene en orden equipo y sitio de trabajo, reportando cualquier anomalía; Elabora informes periódicos de las actividades realizadas. Realiza cualquier otra tarea afín que le sea asignada.

**Competencias**

Conocimientos corporativos	Conocimientos específicos del cargo
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Cultura Organizacional: Misión, Visión, Valores; Plan Estratégico y Operativo</li> <li>➤ Manual de Funciones; Políticas y procedimientos de administración</li> <li>➤ Políticas y Procedimientos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Aritmética simple; Principios de contabilidad.</li> <li>➤ Procedimientos de oficina; Procesamiento electrónico de datos; Teneduría de libros; Sistemas operativos, hojas de cálculo.</li> <li>➤ Transcripción de datos.</li> </ul>

**REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS**

Arboleda, J. 2013. “Guía de gestión financiera para las micro, pequeñas y medianas empresas”. Tesis de Grado para obtener el Título de Ingeniero Administrador en la Escuela de Ingeniería de Antioquia, Colombia.

Cárdenas, L.; Fecci, E. 2007. Propuesta de un modelo de gestión para pymes, centrado en la mejora Continua. Revista Síntesis Tecnológica, 3(2): 59-67 pp.

Correa, J.; Ramírez, L.; Castaño, C. 2009. Modelo de gestión financiera integral para mipymes en Colombia. Contaduría Universidad de Antioquia, 55: 187-201. pp.

Dirección General de estudios económicos, evaluación y competitividad territorial. 2013. mype 2011: estadísticas de la micro pequeña empresa. Disponible en: <http://www.produce.gob.pe/remype/data/mype2011.pdf>

Martínez, J. 2016. Modelo de gestión financiera basado en la optimización de las necesidades operativas de fondos: el caso de las empresas farmacéuticas en España. Tesis doctoral. Universidad Complutense de Madrid. Facultad de ciencias económicas.

Pozo, J. 2015. “Modelo de gestión financiera para las pymes de la ciudad de Ibarra”. Tesis de grado previa la obtención del título Ingeniera en Contabilidad Superior, Auditoría y Finanzas. Ibarra- Ecuador.